



2015 Yılı Birim Faaliyet Raporu

Ocak 2016

İÇİNDEKİLER

	<u>Sayfa</u>
SUNUŞ	3
I- GENEL BİLGİLER	4
<i>A- Misyon ve Vizyon</i>	<i>4</i>
<i>B- Yetki, Görev ve Sorumluluklar</i>	<i>4</i>
<i>C- Birime İlişkin Bilgiler</i>	<i>5</i>
1- Fiziksel Yapı	5
2- Örgüt Yapısı	6
3- Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar	7
4- İnsan Kaynakları	9
5- Sunulan Hizmetler	14
<i>5.1-Mali Hizmetler</i>	<i>14</i>
<i>5.2-Stratejik Yönetim ve Planlama Hizmetleri</i>	<i>14</i>
<i>5.3-Danışmanlık Hizmeti</i>	<i>15</i>
6- Yönetim ve İç Kontrol Sistemi	15
<i>D- Diğer Hususlar</i>	<i>15</i>
II-AMAÇ ve HEDEFLER	16
<i>A- İdarenin Amaç ve Hedefleri</i>	<i>16</i>
<i>B- Temel Politikalar ve Öncelikler</i>	<i>16</i>
<i>C- Diğer Hususlar</i>	<i>16</i>
III-FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER	17
<i>A- Mali Bilgiler</i>	<i>17</i>
1- Bütçe Uygulama Sonuçları	17
2- Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar	18
3- Mali Denetim Sonuçları	19
4- Diğer Hususlar	19
<i>B- Performans Bilgileri</i>	<i>20</i>
1- Faaliyet ve Proje Bilgileri	20
<i>1.1-Bütçe ve Performans Programı Hazırlama ve Uygulama Faaliyetleri</i>	<i>20</i>
<i>1.2-İç Kontrol ve Ön Mali Kontrol Faaliyetleri</i>	<i>23</i>
<i>1.3-Muhasebe, Kesin Hesap ve Raporlama Faaliyetleri</i>	<i>25</i>
<i>1.4-Stratejik Yönetim ve Planlama Faaliyetleri</i>	<i>32</i>
<i>1.5-Danışmanlık hizmeti sunma ve bilgilendirme faaliyetleri</i>	<i>32</i>
<i>1.6-Diğer Faaliyetler</i>	<i>33</i>
2- Performans Sonuçları Tablosu	35
3- Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi	35
4- Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi	35
5- Diğer Hususlar	35
IV- KURUMSAL KABİLİYET ve KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ	36
<i>A- Üstünlükler</i>	<i>36</i>
<i>B- Zayıflıklar</i>	<i>37</i>
<i>C- Değerlendirme</i>	<i>38</i>
V- ÖNERİ VE TEDBİRLER	38

TABLolar

Tablo-1 : 2014-2015 Yılları Teknolojik Kaynaklar	9
Tablo-2 : 2014-2015 Yılları Makine ve Teçhizat Durumu	9
Tablo-3 : 2014-2015 Yılları Personelin Dolu-Boş Kadro Durumu	9
Tablo-4 : 2014-2015 Yılları Ünvana Göre Personel Durumu	10
Tablo-5 : 2014-2015 Yılları Personelin Eğitim Durumu	11
Tablo-6 : 2014-2015 Yılları Personelin Hizmet Süresi	12
Tablo-7 : 2014-2015 Yılları Personelin Yaş Bilgisi	13
Tablo-8 : 2014-2015 Yılları Bütçesi Ödenek ve Harcama Durumu	17
Tablo-9 : 2014-2015 Yılları Ekonomik Sınıflandırmaya Göre Ödenek ve Harcama Durumu	18
Tablo-10 : Üniversitenin 2015 Yılı Bütçesi Ödenek ve Harcama Durumu	21
Tablo-11 : 2011-2015 Yılları Muhasebe Kayıt Bilgisi	26
Tablo-12 : 2013-2015 Yıllarında Maaş Ödenen Toplam Personel Sayısı	30
Tablo-13 : 2015 Yılı Eğitim Faaliyetleri	34
Tablo-14 : 2011-2015 Yılları Gelen-Giden Evrak Sayısı	34

GRAFİKLER

Grafik-1 : 2014-2015 Yılları Personelin Dolu-Boş Kadro Durumu	10
Grafik-2 : 2015 Yılı Personelin Eğitim Durumuna Göre Dağılımı	11
Grafik-3 : 2015 Yılı Personelin Hizmet Yılına Göre Dağılımı	12
Grafik-4 : 2015 Yılı Personelin Yaşa Göre Dağılımı	13
Grafik-5 : 2014 ve 2015 Yılları Ödenek ve Harcama Durumu	17
Grafik-6 : 2014 ve 2015 Yılları Ekonomik Sınıflandırmaya Göre Ödenek ve Harc. Durumu	18
Grafik-7 : 2014 Yılı Gider Dağılımı	19
Grafik-8 : 2015 Yılı Gider Dağılımı	19
Grafik-9 : 2011-2015 Yılları Yevmiye Sayısı	26
Grafik-10 : 2013-2015 Yıllarında Maaş Ödenen Toplam Personel Sayısı	31
Grafik-11 : 2011-2015 Yılları Gelen-Giden Evrak Sayısı	35



5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli kullanımının yanı sıra mali saydamlık ve hesap verilebilirlik gibi mali yönetim ilkeleri ön plana çıkmıştır. Bu ilkelerin uygulamaya konulmasını sağlamak üzere kamu mali yönetim sistemine, stratejik planlama, performans esaslı bütçeleme, etkin bir iç kontrol sisteminin oluşturulması ve iç denetim gibi temel yöntem ve araçlar dahil edilmiştir. Performans esaslı bütçeleme sisteminin temel unsurlarını stratejik plan, performans programı ve faaliyet raporları oluşturmaktadır. Stratejik plan ve performans programları vasıtasıyla kamu idarelerinin temel politika hedefleri ile bunların kaynak ihtiyaçları arasında bağlantı kurulmakta; söz konusu belgelerde öngörülen hedeflere ilişkin gerçekleştirmeler ise faaliyet raporları aracılığıyla kamuoyuna duyurulmaktadır.

5018 sayılı Kanununun 41 inci maddesi uyarınca ve “Kamu İdarelerince Hazırlanacak Faaliyet Raporları Hakkında Yönetmelik” hükümleri çerçevesinde her yıl Ocak ayı sonuna kadar harcama yetkililerince birim faaliyet raporları hazırlanmakta, daha sonra bu raporlar esas alınarak Şubat ayı sonuna kadar da İdare Faaliyet Raporu düzenlenmektedir. Bir mali yılın faaliyet sonuçlarını gösteren bu rapor kamuoyuna duyurulmakta, birer örneği Sayıştay’a, Maliye Bakanlığına ve YÖK’e gönderilmektedir.

Bu kapsamda Başkanlığımızın 2015 yılı faaliyetlerini içeren “2015 Yılı Birim Faaliyet Raporu” mali saydamlık ve hesap verme sorumluluğu bilinciyle hazırlanmıştır.

Raporun birinci bölümünde Genel Bilgiler başlığı altında; idarenin misyon ve vizyonu, Başkanlığımızın yetki, görev ve sorumlulukları ile diğer bilgilerine yer verilirken, ikinci bölümde idarenin amaç ve hedeflerinden söz edilmiş, üçüncü bölümde Başkanlığımızın 2015 yılına ait faaliyetlerine ilişkin bilgi ve değerlendirmelere yer verilmiştir. Kurumsal düzeyde üstün ve zayıf yönlerimiz sıralanıp kısa bir değerlendirme yapıldıktan sonra, son bölümde ortaya konulan öneri ve tedbirlerle rapor sonuçlandırılmıştır.

2015 Yılı Birim Faaliyet Raporumuzu kamuoyuna saygıyla sunarken, çalışma arkadaşlarıma özverili çalışmalarından ve değerli katkılarından dolayı teşekkür ederim.

Mustafa GÜÇ
Daire Başkanı

I-GENEL BİLGİLER

A. Misyon ve Vizyon

Üniversitemizin 2014-2018 Stratejik Planında yer alan misyon ve vizyonu;

Misyon: Evrensel standartlarda eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve toplumsal hizmet faaliyetleri ile insanlığın gelişimine hizmet edecek nitelikli nesiller yetiştirmek.

Vizyon: Bilgi birikimi ve gelişimi ile oluşan yenilikçi yaklaşımları evrensel değerlere dayandırarak dünyada saygın bir eğitim, bilim ve teknoloji üniversitesi olmak.

Üniversitemizin misyon ve vizyonu Daire Başkanlığımızca benimsenerek, belirlenen amaç ve hedeflerin gerçekleştirilmesinde Başkanlığımıza düşen görevlerin en iyi şekilde yerine getirilmesi için azami gayret gösterilmektedir.

B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar

Strateji Geliştirme Daire Başkanlıklarının çalışma esaslarını belirleyen ve 18.02.2006 tarih, 26084 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan Strateji Geliştirme Birimlerinin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmeliğe göre Başkanlığımızın görevleri şunlardır:

a) Ulusal kalkınma strateji ve politikaları, yıllık program ve hükümet programı çerçevesinde idarenin orta ve uzun vadeli strateji ve politikalarını belirlemek, amaçlarını oluşturmak üzere gerekli çalışmalarını yapmak.

b) İdarenin görev alanına giren konularda performans ve kalite ölçütleri geliştirmek ve bu kapsamda verilecek diğer görevleri yerine getirmek.

c) İdarenin yönetimi ile hizmetlerin geliştirilmesi ve performansla ilgili bilgi ve verileri toplamak, analiz etmek ve yorumlamak.

d) İdarenin görev alanına giren konularda, hizmetleri etkileyecek dış faktörleri incelemek, kurum içi kapasite araştırması yapmak, hizmetlerin etkililiğini ve tatmin düzeyini analiz etmek ve genel araştırmalar yapmak.

e) Yönetim bilgi sistemlerine ilişkin hizmetleri yerine getirmek.

f) İdarede kurulmuşsa Strateji Geliştirme Kurulunun sekretarya hizmetlerini yürütmek.

g) İdarenin stratejik plan ve performans programının hazırlanmasını koordine etmek ve sonuçlarının konsolide edilmesi çalışmalarını yürütmek.

h) İzleyen iki yılın bütçe tahminlerini de içeren idare bütçesini, stratejik plan ve yıllık performans programına uygun olarak hazırlamak ve idare faaliyetlerinin bunlara uygunluğunu izlemek ve değerlendirmek.

i) Mevzuatı uyarınca belirlenecek bütçe ilke ve esasları çerçevesinde, ayrıntılı harcama programı hazırlamak ve hizmet gereksinimleri dikkate alınarak ödeneğin ilgili birimlere gönderilmesini sağlamak.

j) Bütçe kayıtlarını tutmak, bütçe uygulama sonuçlarına ilişkin verileri toplamak, değerlendirmek ve bütçe kesin hesabı ile malî istatistikleri hazırlamak.

k) İlgili mevzuatı çerçevesinde idare gelirlerini tahakkuk ettirmek, gelir ve alacaklarının takip ve tahsil işlemlerini yürütmek.

l) Genel bütçe kapsamı dışında kalan idarelerde muhasebe hizmetlerini yürütmek.

m)Harcama birimleri tarafından hazırlanan birim faaliyet raporlarını da esas alarak idarenin faaliyet raporunu hazırlamak.

n) İdarenin mülkiyetinde veya kullanımında bulunan taşınır ve taşınmazlara ilişkin icmal cetvellerini düzenlemek.

o) İdarenin yatırım programının hazırlanmasını koordine etmek, uygulama sonuçlarını izlemek ve yıllık yatırım değerlendirme raporunu hazırlamak.

p) İdarenin, diğer idareler nezdinde takibi gereken malî iş ve işlemlerini yürütmek ve sonuçlandırmak.

r) Malî kanunlarla ilgili diğer mevzuatın uygulanması konusunda üst yöneticiye ve harcama yetkililerine gerekli bilgileri sağlamak ve danışmanlık yapmak.

s) Ön malî kontrol faaliyetini yürütmek.

t) İç kontrol sisteminin kurulması, standartlarının uygulanması ve geliştirilmesi konularında çalışmalar yapmak; üst yönetimin iç denetime yönelik işlevinin etkililiğini ve verimliliğini artırmak için gerekli hazırlıkları yapmak.

u) Bakan ve/veya üst yönetici tarafından verilecek diğer görevleri yapmak.

C. Birime İlişkin Bilgiler

1- Fiziksel Yapı

1.1. Hizmet Alanı

Üniversitemiz Rektörlük Binasının birinci katında hizmet veren Strateji Geliştirme Daire Başkanlığına ait 10 adet çalışma odası ve 1 adet depo, ayrıca binanın bodrum katında 1 adet arşiv odası bulunmaktadır.

Strateji Geliştirme Birimlerinin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik gereği görevler ayrılığı ilkesine göre Başkanlığımız;

- Muhasebe, Kesin Hesap ve Raporlama Birimi
- Bütçe ve Performans Programı Birimi
- İç Kontrol Birimi
- Stratejik Planlama Birimi

olmak üzere dört alt birim şeklinde teşkilatlanmıştır. Ancak kurulduğu 2006 yılından bu yana Başkanlığımızın yapılanması ve sürekli gelişiminin sağlanabilmesi için mevcut hizmet alanının yetersiz kalması öncelikle giderilmesi gereken bir sorundur. Alt birim yöneticileri ve bunlara bağlı servisleri için çalışma ofisleri yeterli olmadığından, yöneticiler aynı odalarda ve sıkışık durumda faaliyetlerini sürdürmeye çalışmaktadır. Bu durum kurum yetkililerine iletilmiş ancak bugüne kadar çözülememiştir.



2- Başkanlığımızın Örgüt Yapısı



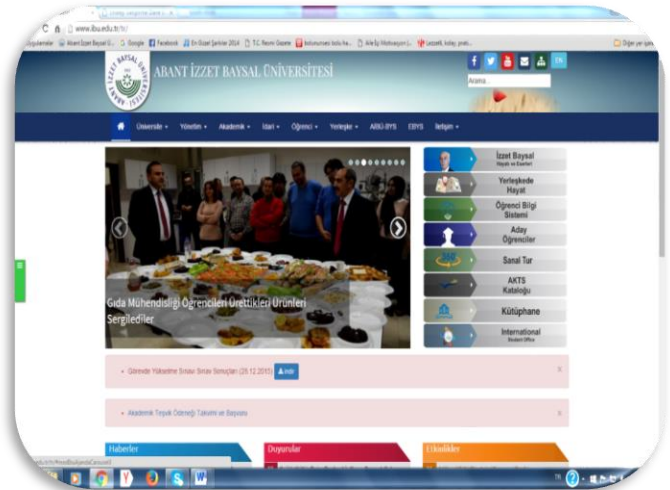
3- Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar



Ülkemizde bilgi ve iletişim teknolojilerinin yaygın ve etkin kullanımıyla bilgi toplumuna dönüşüm süreci hızla devam etmektedir. Abant İzzet Baysal Üniversitesi de Bilgi Teknolojileri kaynaklarını ihtiyaca göre sürekli artıran ve zenginleştiren bir kurumdur. Üniversitemiz bilişim sistemleri açısından, güçlü bir internet altyapısına ve teknolojik donanıma sahiptir. Başkanlığımız da hizmetlerini yerine getirirken bu imkanlardan maksimum düzeyde yararlanmaktadır. Yürütülen faaliyetler için gerekli bilgi kaynaklarına, mevzuata ve duyurulara rahatlıkla ulaşılabilen ve böylece

güncel mevzuat gününbirlik takip edilebilmektedir.

3.1. Yazılımlar: Bilgi toplumunu inşa etme yolunda attığı adımlarla artan bir ivmeyle büyüyen Üniversitemizin bilişim faaliyetlerinin ana kaynağı olan internet sitesinde (www.ibu.edu.tr) Strateji Geliştirme Daire Başkanlığının da internet sayfası (www.strateji.ibu.edu.tr) mevcuttur. Burada, Başkanlığımızca yürütülen faaliyetler hakkında bilgi vermenin yanında, güncel mevzuatın takip edilmesi, çeşitli konularda duyurular yapılması ve mali bilgiler içeren (muhasabe temel mali tablolar, maaş ve özlük bilgileri, faaliyet raporları, yıllık yatırım izleme ve değerlendirme ile üçer aylık yatırım uygulama raporları, kurumsal mali durum ve beklentiler raporu vb.) verilerin Üniversitemiz birimlerine ve ilgililere duyurulması da sağlanmaktadır.



Ülke çapında e-devlet kapsamında diğer kamu kurum ve kuruluşları tarafından sağlanan sistemlerden de faydalanılmaktadır.

✚ Maliye Bakanlığı Muhasebat Genel Müdürlüğünce geliştirilen, muhasebe kayıt ve işlemlerinin yapıldığı web tabanlı Saymanlık Otomasyon Sistemi,



✚ Üniversite bütçesinin ödenek teklif aşamasından harcama aşamasına kadar olan sürecin elektronik ortamda gerçekleştirilmesini sağlamak amacıyla Maliye Bakanlığınca geliştirilen e-bütçe sistemi,



✚ Mali işlemlerin harcama birimleri ve muhasebe birimi aşamalarını tek bir otomasyon sistemi içinde bütünleştirmek, harcama birimleri ile muhasebe birimleri arasında elektronik iletişim ortamı sağlamak amacıyla Maliye Bakanlığı Muhasebat Genel Müdürlüğü tarafından geliştirilen Kamu Harcama ve Muhasebe Bilişim Sistemi,



✚ Kamu Harcama ve Muhasebe Bilişim Sistemi (KBS) üzerinde oluşturulan Harcama Yönetim Sistemi (HYS)

✚ KBS üzerinde oluşturulan Taşınır Kayıt ve Yönetim Sistemi (TKYS)

✚ Maliye Bakanlığı Muhasebat Genel Müdürlüğü tarafından geliştirilen Kamu Elektronik Bordro Sistemi,



✚ Tübitak tarafından üniversitelere aktarımı yapılan projelerle ilgili olarak, mali verilerin tutulduğu, bütçe ve muhasebe işlemlerinin yapıldığı, mali raporların alındığı Tübitak Transfer Takip Sistemi,



✚ Devlet hizmetlerinin vatandaşına en kolay ve en etkin yoldan, kaliteli, hızlı, kesintisiz ve güvenli bir şekilde ulaştırılmasını sağlamak amacıyla kurulan E-Devlet Sistemi,



✚ Resmi Gazetenin internet ortamında yayınlandığı Resmi Gazete Bilgi Sistemi,



✚ Kanun, kanun hükmünde kararname, tüzük, yönetmelik ve tebliğlerin güncel metinlerinin bulunduğu Başbakanlık Mevzuat Bilgi Sistemi,



✚ Muhasebe birimine gelen hakediş evraklarının ödeme öncesinde E-SGK'dan SGK borcu sorgulaması yapılmaktadır.



✚ Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS)

Ayrıca; Sayıştay, Kalkınma Bakanlığı, Yükseköğretim Kurumu, Kamu İhale Kurumu, Üniversiteler vb. kurumlarca oluşturulan sistemlerden de faydalanılmaktadır.

3.2- Bilgisayarlar: Başkanlığımızda kullanılan bilgisayarlar ve çevre birimleri ile ilgili bilgiler aşağıda verilmiştir.

Tablo-1: 2014-2015 Yılları Teknolojik Kaynaklar

Cinsi	2014	2015
Masaüstü Bilgisayar	26	25
Dizüstü Bilgisayar	4	4
Masaüstü Tarayıcı	0	1
Yazıcı	17	16
Server	1	0
Kesintisiz Güç Kaynağı	1	0

3.3- Diğer Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar: Başkanlığımız bünyesinde bulunan makine, teçhizat ve ekipman aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

Tablo-2: 2014-2015 Yılları Makine ve Teçhizat Durumu

Cinsi	2014	2015
Çalışma Masası	25	25
Toplantı Masası	1	1
Fotokopi Makinesi	1	1
Faks Cihazı	2	1
Telefon Makinesi	24	24
Hesap Makinesi	13	13
Çelik Kasa	1	1
Mini Buzdolabı	1	1
Kütüphane	5	6
Evrak Dolabı	34	34

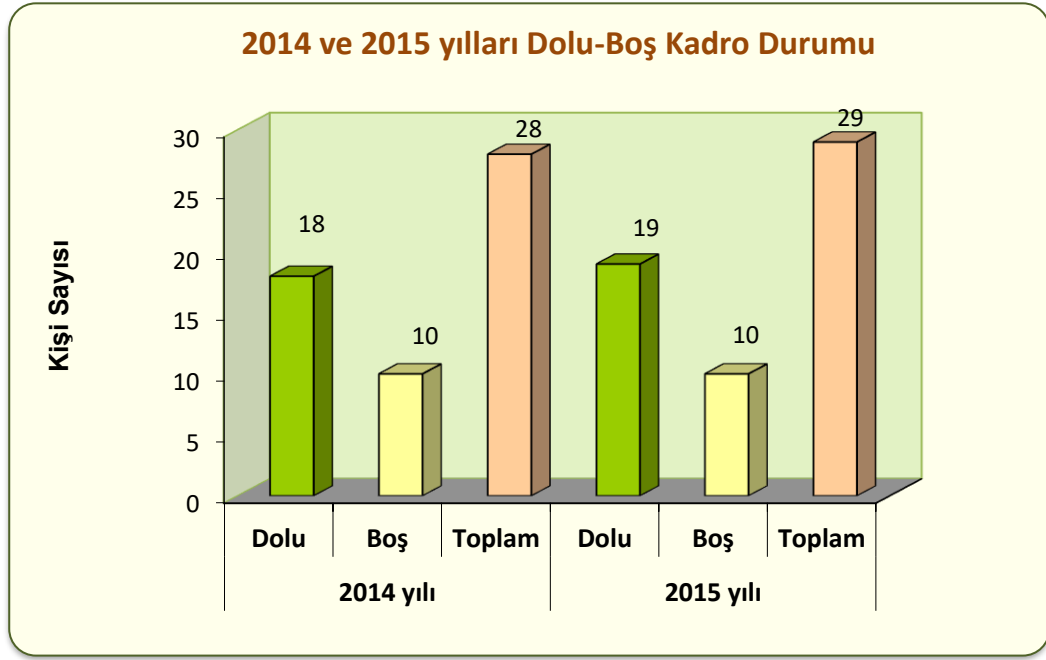
4- İnsan Kaynakları

4.1- Personelin hizmet sınıfına ve unvana göre dolu-boş kadro durumu

Başkanlığımızın 2014 ve 2015 yıllarına ait personel kadrolarına ilişkin verileri aşağıda gösterilmiştir.

Tablo-3: 2014 ve 2015 Yılları Personelin Dolu-Boş Kadro Durumu

Hizmet Sınıfı	2014			2015		
	Dolu	Boş	Toplam	Dolu	Boş	Toplam
Genel İdari Hizmetler	18	10	28	19	10	29



Grafik-1: 2014-2015 Yılları Personelin Dolu-Boş Kadro Durumu

Strateji Geliştirme Daire Başkanlığının 2015 yılında 19 dolu, 10 boş olmak üzere toplam 29 kadrosu bulunmakta olup fiilen 21 personel görev yapmıştır. Buna göre 2014-2015 yılları itibariyle ünvana göre personel dağılımı aşağıdaki gibidir:

Tablo-4: 2014 - 2015 Yılları Ünvana Göre Personel Durumu

Ünvanı	2014				2015			
	Dolu	Birimde Geçici Görevli	Boş	Toplam	Dolu	Birimde Geçici Görevli	Boş	Toplam
	Fiili				Fiili			
Daire Başkanı	1			1	1			1
Şube Müdürü	2		2	4	2		2	4
Mali Hizm. Uzm.	4		2	6	4		2	6
Mali Hizm. Uzm.Yrd.			3	3			3	3
Şef (*)	2	1		2	2	1		2
Bilgisayar İşletmeni	6	1	2	8	8		1	9
Memur	2			2	2			2
Teknisyen (*)		1				1		
Veznedar			1	1			1	1
Sekreter	1			1			1	1
Toplam	18	3	10	28	19	2	10	29

2015 yılı sonu itibariyle Başkanlığımızda; 1 Daire Başkanı, 2 Şube Müdürü, 4 Mali Hizmetler Uzmanı, 3 Şef, 8 Bilgisayar İşletmeni, 2 Memur ve 1 Teknisyen olmak üzere toplam 21 personel görev yapmıştır. Bunlardan; kadrosu Bilgi İşlem Daire Başkanlığında olan 1 Şef ve kadrosu Eğitim Fakültesinde olan 1 Teknisyen 2547 sayılı Kanunun 13/b-4 maddesine göre Başkanlığımızda görevlidir. Kadrosu Başkanlığımızda olup da başka birimlerde görev yapan personel bulunmamaktadır.

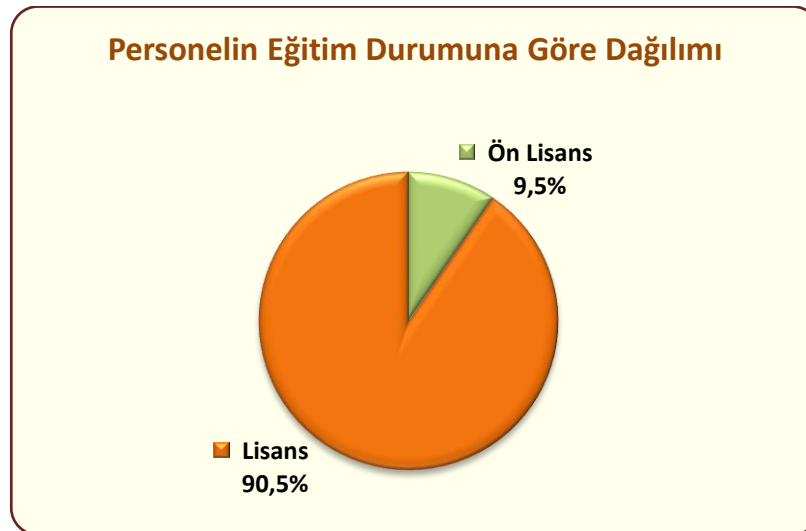
Ayrıca Üniversitemizde öğrenim gören 2 öğrenci, bilgi ve yeteneğini artırmak, iş disiplini edinmek, üretken birey olarak yetişmesine katkıda bulunmak amacıyla Başkanlık bünyesinde kısmi zamanlı olarak geçici işlerde çalıştırılmıştır.

4.2- Personelin Eğitim Durumu

Tablo-5: 2014-2015 Yılları Personelin Eğitim Durumu

Eğitim Durumu	2014		2015	
	Kişi sayısı	%	Kişi sayısı	%
Lise	1	4,8	-	-
Ön Lisans	4	19,0	2	9,5
Lisans	16	76,2	19	90,5
Toplam	21		21	

2015 yılında personelimizin eğitim durumuna göre dağılımı aşağıdaki grafikte gösterilmiştir.



Grafik-2: 2015 Yılı Personelin Eğitim Durumuna Göre Dağılımı

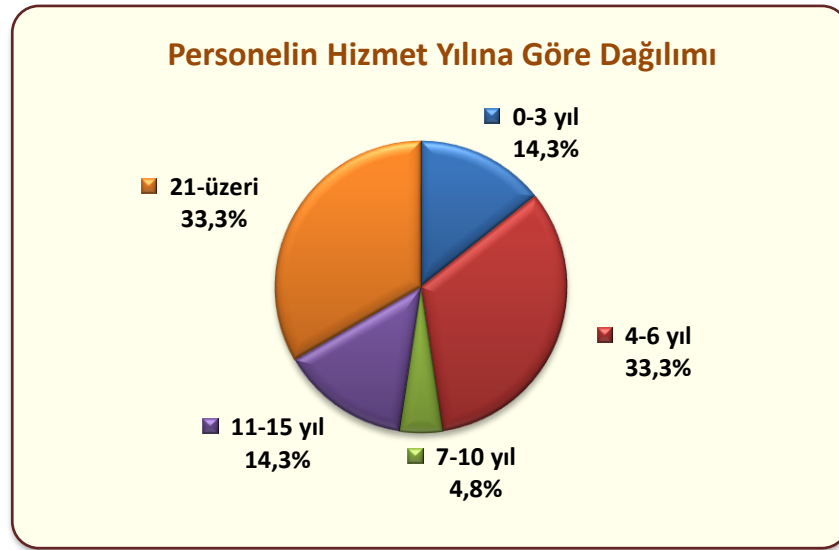
Başkanlığımız personelinden 19 kişi lisans, 2 kişi önlisans mezundur. 2014 yılında önlisans ve lise mezunu olanlar memuriyetinin yanı sıra lisans eğitimlerine de devam ederek, 2015 yılında üç kişi lisans eğitimini tamamlamıştır. Ayrıca 3 personelimiz tezli yüksek lisans eğitimi yapmaktadır.

4.3- Personelin Hizmet Süresi

Tablo-6: 2014 - 2015 Yılları Personelin Hizmet Süresi

Hizmet Süreleri	2014		2015	
	Kişi sayısı	%	Kişi sayısı	%
1 - 3 yıl	7	33,3	3	14,3
4 - 6 yıl	4	19,0	7	33,3
7 - 10 yıl	-	-	1	4,8
11 - 15 yıl	2	9,5	3	14,3
16 - 20 yıl	1	4,8	-	-
21 - üzeri	7	33,3	7	33,3
Toplam	21		21	

2015 yılında personelimizin hizmet yılına göre dağılımı aşağıdaki grafikte gösterilmiştir.



Grafik-3: 2015 Yılı Personelin Hizmet Yılına Göre Dağılımı

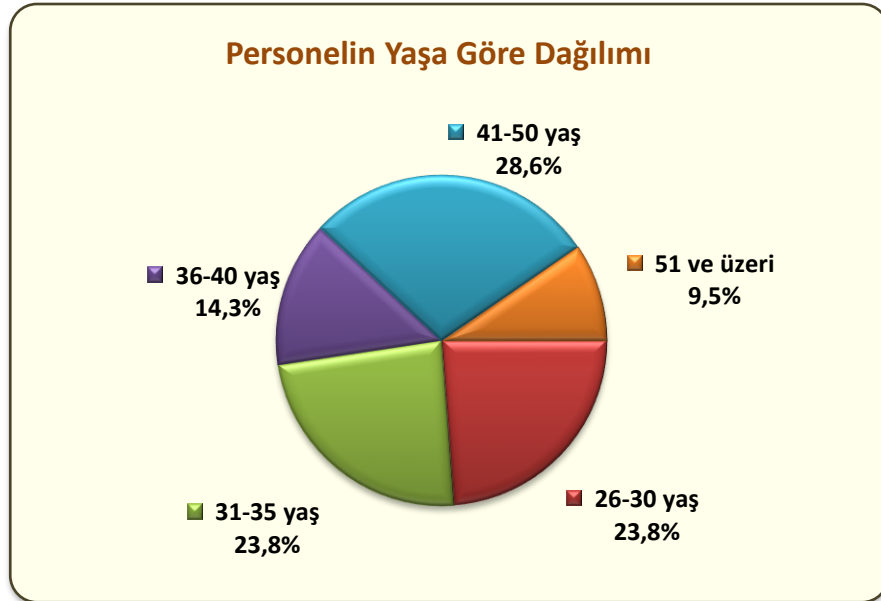
Tablodan ve grafikten de görüleceği üzere Başkanlığımız personelinin hizmet yıllarına göre dağılımında, mesleki tecrübesi az olanlar ile deneyimli personel arasında dengeli bir dağılım vardır.

4.4- Personelin Yaş Bilgisi

Tablo-7: 2014 - 2015 Yılları Personelin Yaş Bilgisi

Yaş	2014		2015	
	Kişi sayısı	%	Kişi sayısı	%
21-25 yaş	-	-	0	0,0
26-30 yaş	8	38,1	5	23,8
31-35 yaş	2	9,5	5	23,8
36-40 yaş	3	14,3	3	14,3
41-50 yaş	5	23,8	6	28,6
51 ve üzeri	3	14,3	2	9,5
Toplam	21		21	

2015 yılında personelimizin yaşa göre dağılımı aşağıdaki grafikte gösterilmiştir.



Grafik-4: 2015 Yılı Personelin Yaş Göre Dağılımı

5- Sunulan Hizmetler

Başkanlığımız, 5018 sayılı Kanununun 60 ıncı maddesi ile Strateji Geliştirme Birimlerinin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelikte belirtilen görevleri yerine getirmek üzere başlıca aşağıdaki hizmetleri yürütmektedir.

5.1- Mali Hizmetler

Başkanlığımızın mali hizmetler fonksiyonu kapsamında yürüttüğü görevler şunlardır:

5.1.1- Bütçe ve performans programı

- Performans programı hazırlıklarının koordinasyonunu sağlamak,
- Bütçeyi hazırlamak,
- Ayrıntılı harcama veya finansman programını hazırlamak,
- Bütçe işlemlerini gerçekleştirmek ve kayıtlarını tutmak,
- Ödenek gönderme belgesi düzenlemek,
- Yatırım programı hazırlıklarının koordinasyonunu sağlamak, uygulama sonuçlarını izlemek ve yıllık yatırım değerlendirme raporunu hazırlamak,
- Bütçe uygulama sonuçlarını raporlamak; sorunları önleyici ve etkililiği artırıcı tedbirler üretmek,
- Üniversite faaliyetlerinin bütçeye uygunluğunu izlemek ve değerlendirmek

5.1.2- Muhasebe, kesin hesap ve raporlama

- Muhasebe hizmetlerini yürütmek,
- Bütçe kesin hesabını hazırlamak,
- Mal yönetim dönemine ilişkin icmal cetvellerini hazırlamak,
- Malî istatistikleri hazırlamak,
- Gelirlerin tahakkuku ile gelir ve alacakların takip işlemlerini yürütmek

5.1.3- İç kontrol

- İç kontrol sisteminin kurulması, standartlarının uygulanması ve geliştirilmesi konularında çalışmalar yapmak,
- İdarenin görev alanına ilişkin konularda standartlar hazırlamak,
- Ön malî kontrol görevini yürütmek,
- Amaçlar ile sonuçlar arasındaki farklılığı giderici ve etkililiği artırıcı tedbirler önermek.

5.2- Stratejik Yönetim ve Planlama Hizmetleri

Stratejik yönetim ve planlama fonksiyonu kapsamında yürütülen görevler şunlardır:

- Üniversitenin stratejik planlama çalışmalarına yönelik bir hazırlık programı oluşturmak, idarenin stratejik planlama sürecinde ihtiyaç duyulacak eğitim ve danışmanlık hizmetlerini vermek veya verilmesini sağlamak ve stratejik planlama çalışmalarını koordine etmek,
- Stratejik planlamaya ilişkin diğer destek hizmetlerini yürütmek,
- İdare faaliyet raporunu hazırlamak,
- İdarenin görev alanına giren konularda, hizmetleri etkileyecek dış faktörleri incelemek,
- İdarenin üstünlük ve zayıflıklarını tespit etmek,
- İdarenin görev alanıyla ilgili araştırma-geliştirme faaliyetlerini yürütmek,
- İdare faaliyetleri ile ilgili bilgi ve verileri toplamak, tasnif etmek, analiz etmek.

5.3- Danışmanlık Hizmeti

Mali konularla ilgili diğer mevzuatın uygulanmasında üst yöneticiye ve harcama yetkililerine gerekli bilgileri sağlamak ve danışmanlık yapmak.

6- Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

Başkanlığımız, faaliyetlerin etkili, ekonomik, verimli ve mevzuata uygun bir şekilde yürütülmesini, varlık ve kaynakların korunmasını, muhasebe kayıtlarının doğru ve tam olarak tutulmasını, mali bilgi ve yönetim bilgisinin zamanında ve güvenilir olarak üretilmesini sağlamak amacıyla kapsamlı bir yönetim anlayışıyla faaliyetlerini sürdürmektedir.

2015 yılında, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu gereğince Başkanlığımızın mali işlemlerine ilişkin olarak gerçekleştirme görevlisi yetkilendirilmiş, harcama yetkisi Daire Başkanında kalmıştır. Ön mali kontrol yetkisi ise herhangi bir sınırlama yapılmaksızın Ön Mali Kontrol Şube Müdürüne verilmiştir. Başkanlığımızın 2015 yılı bütçesindeki ödeneklerinden personel giderleri, harcama yetkilisinin onayıyla gerçekleştirme görevlisi tarafından yerine getirilmiştir.

2015 yılında Başkanlığımızca ön mali kontrol faaliyetleri, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile Maliye Bakanlığı tarafından yayımlanan İç Kontrol ve Ön Mali Kontrole İlişkin Usul ve Esaslar çerçevesinde yürütülmüştür.

Ödeme için muhasebe birimine gelen ödeme emri ve eki belgeler ise anılan Kanununun 61 inci maddesi ve ilgili mevzuata göre ödeme öncesi kontrol yapılarak muhasebe yetkilisince muhasebe ve kayıt işlemleri gerçekleştirilmiştir.

2015 yılındaki bilgilere raporun III.Faaliyetlere İlişkin Bilgi ve Değerlendirmeler bölümününün B-Performans Bilgileri kısmında yer verilmiştir.

D- Diğer Hususlar

Bu bölümde yukarıda yapılan açıklamaya ilaveten başkaca açıklamaya gerek görülmemiştir.

II- AMAÇ ve HEDEFLER

A. İdarenin Amaç ve Hedefleri

Abant İzzet Baysal Üniversitesinin 2014-2018 Stratejik Planında yer alan Stratejik Amaçları ve Hedefleri:

Amaç 1: Çağdaş ve kaliteli eğitim-öğretim ortamı sağlamak ve sürdürmek.

Hedef 1.1. Engelli öğrencilerimizin eğitim öğretimini kolaylaştıracak fiziki donanımı ve gerekli bilinci Üniversitemizde oluşturmak

Hedef 1.2. Farabi, Erasmus, Mevlana değişim programlarını etkinleştirmek

Hedef 1.3. Girişimcilik, yaratıcılık ve inovasyona yönelik eğitim faaliyetlerini teşvik etmek

Hedef 1.4. Yaşam boyu eğitim hizmetlerini artırmak

Amaç 2: Bilimsel araştırmaların nitelik ve niceliğini artırmak.

Hedef 2.1. Eğitimde ve araştırmada disiplinler arası etkileşimi artırmak

Hedef 2.2. Araştırma-geliştirme ve danışmanlık hizmetlerini artırmak

Amaç 3: Toplumsal hizmet faaliyetlerinin sayısını ve kalitesini artırmak.

Hedef 3.1. Üniversitemizin topluma dönük sosyal kültürel programları artırmak

Hedef 3.2. Çevre sorunlarına çözüm üretmek ve çevre duyarlılığını artırmak

Amaç 4: Üniversite personeli ve öğrenci memnuniyetini artırmak.

Hedef 4.1. Yurtiçi ve yurtdışı Üniversiteler ve araştırma merkezleri ile iletişim ve işbirliğini artırmak

Hedef 4.2. Kamu ve özel sektör kurumları ile işbirliğine yönelik faaliyetleri artırmak

Hedef 4.3. Mezunlarla ilişkileri geliştirmek

Amaç 5: Paydaşlar ile iletişim ve işbirliğini artırmak.

Hedef 5.1. Katılımcılığı özendirilen, adil, şeffaf ve hesap verebilir bir yönetim anlayışını benimsemek

Hedef 5.2. Geliştirme, kaynaştırma imkanlarının ve faaliyetlerinin sayısını artırmak

Üniversitemizin tanımlanan misyon ve vizyonu çerçevesinde ve saptanan zayıf ve güçlü yönleri, önündeki fırsatlar ve tehditler dikkate alınarak tespit edilmiş bu stratejik amaç ve hedeflerin gerçekleştirilmesinde Başkanlığımıza düşen görevlerin en iyi şekilde yerine getirilmesi için azami gayret gösterilmektedir.

B. Temel Politikalar ve Öncelikler

-Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı Tarafından Hazırlanan "Türkiye'nin Yükseköğretim Stratejisi"

-Kalkınma Planları ve Yılı Programı,

-Orta Vadeli Program,

-Orta Vadeli Mali Plan,

-Bilgi Toplumu Stratejisi ve Eki Eylem Planı

C. Diğer Hususlar

Bu bölümde yukarıda yapılan açıklamaya ilaveten başkaca açıklamaya gerek görülmemiştir.

III- FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

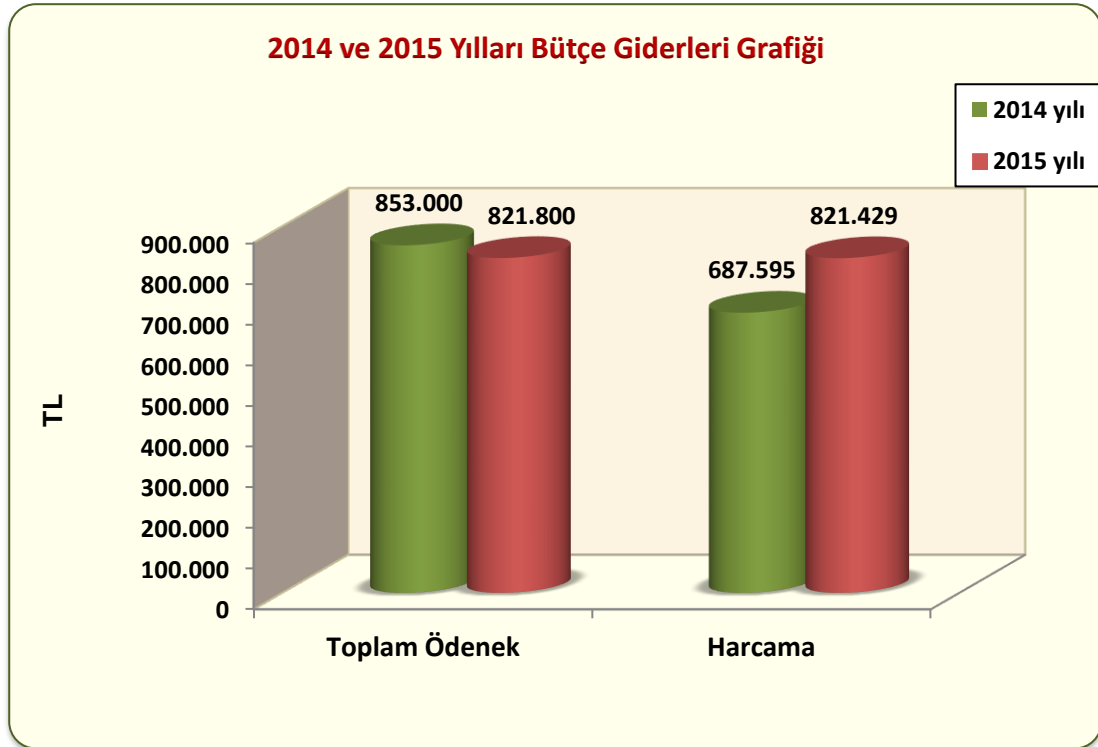
A- Mali Bilgiler

1- Bütçe Uygulama Sonuçları

Strateji Geliştirme Daire Başkanlığına 2015 yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile 842.000 TL ödenek tahsis edilmiştir. Yıl içerisinde ihtiyaca göre yapılan ekleme ve düşme işlemlerinden sonra toplam ödenek 821.800 TL olmuştur. Bu ödeneğin 821.429 TL'si harcanmıştır.

Tablo-8: 2014 ve 2015 Yılları Bütçesi Ödenek ve Harcama Durumu (TL)

Bütçe Ödeneği	KBÖ	Eklene	Düşülen	Toplam Ödenek	Harcama	Gerç. Oranı %
2014 yılı	853.000	0	0	853.000	687.595	80,6
2015 yılı	842.000	13.300	33.500	821.800	821.429	100,0



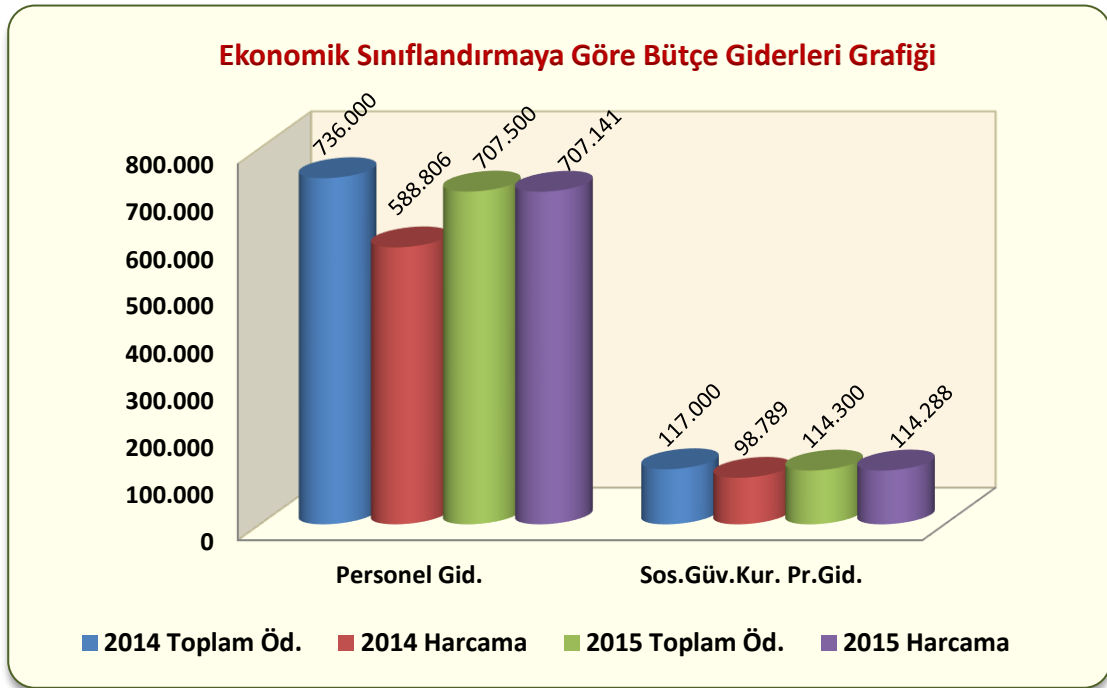
Grafik-5: 2014 ve 2015 Yılları Ödenek ve Harcama Durumu

2- Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

Başkanlığımızın 2014 ve 2015 yıllarına ait toplam bütçe ödenekleri ile gerçekleşen harcama tutarları ekonomik sınıflandırmaya göre aşağıdaki tabloda ve grafikte gösterilmiştir.

Tablo-9: 2014 ve 2015 Yılları Ekonomik Sınıflandırmaya Göre Ödenek ve Harcama Durumu

Bütçe Giderleri	2014			2015			2015/2014 Artış Oranı %
	Toplam Ödenek (TL)	Harcama (TL)	Gerç. Oranı %	Toplam Ödenek (TL)	Harcama (TL)	Gerç. Oranı %	
Personel Giderleri	736.000	588.806	80,0	707.500	707.141	99,9	20,1
Sos.Güv.Kur.Pr.Gid.	117.000	98.789	84,4	114.300	114.288	100,0	15,7
Toplam	853.000	687.595	80,6	821.800	821.429	100,0	19,5

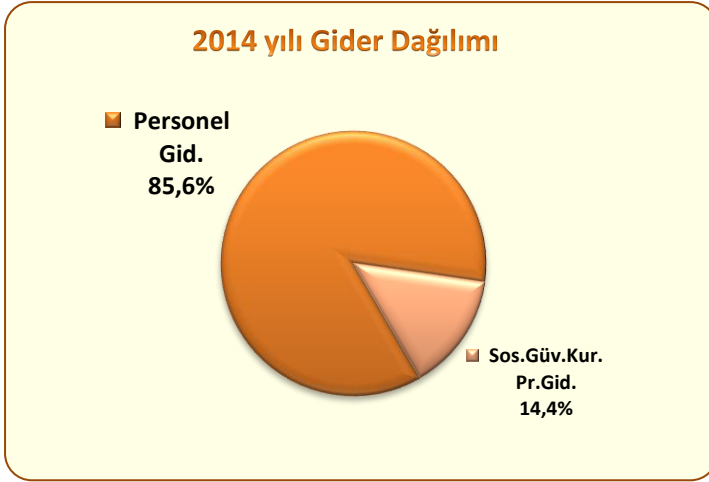


Grafik-6: 2014 ve 2015 Yılları Ekonomik Sınıflandırmaya Göre Ödenek ve Harcama Durumu

2014 ve 2015 yıllarında Strateji Geliştirme Daire Başkanlığına ekonomik sınıflandırmaya göre personel ve sosyal güvenlik kurumlarına Devlet primi giderleri için ödenek tahsis edilmiştir. Başkanlığımızın mal ve hizmet alım giderlerine yönelik ihtiyaçları ise destek hizmetleri birimince karşılanmıştır.

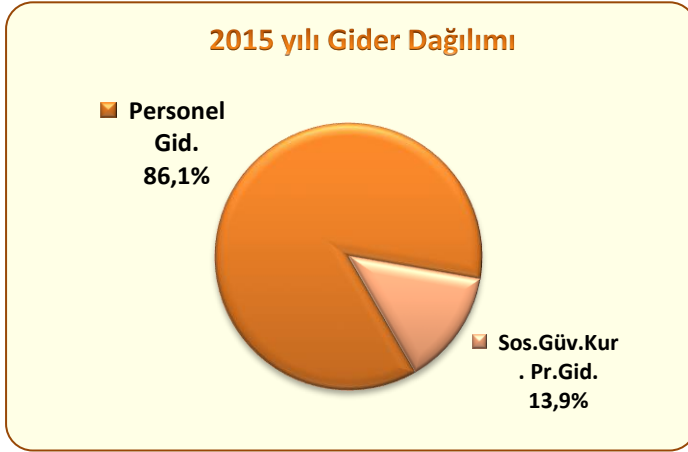
2015 yılında nakdi gerçekleşme oranları 2014 yılına kıyasla; personel giderlerinde %20,1 ve sosyal güvenlik kurumlarına Devlet primi giderlerinde %15,7 olmak üzere toplamda %19,5 oranında artmıştır. Başkanlığımız personel kadro durumundaki hareketliliğe ve personel ücretlerine yapılan artış oranlarına paralel olarak her yıl bütçe giderleri bir önceki yıla kıyasla farklılıklar göstermektedir.

2014 ve 2015 yıllarında gerçekleşen giderlerin dağılımları aşağıdaki grafiklerde gösterilmiştir.



2014 yılında Başkanlığımızın yapmış olduğu toplam harcamaların yüzde dağılımına bakıldığında, %85,6'sının personel giderleri, %14,4'ünün de sosyal güvenlik kurumlarına Devlet primi giderleri olduğu görülmektedir.

Grafik-7: 2014 Yılı Gider Dağılımı



2015 yılındaki harcamaların yüzde dağılımı ise; %86,1'i personel giderleri, %13,9'u da sosyal güvenlik kurumlarına Devlet primi giderleri olarak gerçekleşmiştir.

Grafik-8: 2015 Yılı Gider Dağılımı

3- Mali Denetim Sonuçları

2015 Yılı İç Denetim Programı kapsamında Başkanlığımız iç denetim geçirmiştir. İç Denetim Birimince "Yasal Yükümlülükleri ve Emanet Tutarları Ödeme İşlemleri" hakkında üç bulgu tespit edilmiştir. Bulgu ve önerilere ilişkin değerlendirme toplantısı gerçekleştirilerek mutabakat sağlanmıştır. Görüş ve eylemler doğrultusunda 1.bulgu "Yurt depozito iadeleri ve zaman aşımı" ile 3.bulgu "Yazokulu öğrenim ücreti iadeler" hakkında işlemler yapılmış olup 2.bulgu "İş akış süreçlerinin yazılı olarak oluşturulması" ile ilgili süreç (15.3.2016 tarihine kadar) devam etmektedir

Üniversitenin dış denetimi Sayıştay Başkanlığınca yapılmaktadır. Muhasebe birimimizce muhafaza edilen 2014 ve 2015 yıllarına ait ödeme evraklarından 2014 yılı denetimi tamamlanmış olup 2015 yılı denetimi ile ilgili süreç devam etmektedir.

4- Diğer Hususlar

Bu bölümde yukarıda yapılan açıklamaya ilaveten başkaca açıklamaya gerek görülmemiştir.

B- Performans Bilgileri

1- Faaliyet ve Proje Bilgileri

1.1- Bütçe ve Performans Programı Faaliyetleri

1.1.1- 2015 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanununun Uygulanması

6583 sayılı 2015 yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile Üniversitemize tahsis edilen 2015 yılı bütçesinin uygulanmasına ilişkin Başkanlığımızca yapılan işlemler şunlardır:

❖ Toplaştırılmış Tertiplerdeki Ödeneklerin Birimlere Dağılımı:

"Yükseköğretim Kurumlarının Bütçe Ödeneklerinin Birimlere Dağılımı, Ödenek Gönderme Belgesine Bağlanması ve Kullanılmasına İlişkin Usul ve Esaslar"a göre ödeneklerin birimlere dağılımı e-bütçe sistemi üzerinden yapılarak Birim Ödenek Listeleri ilgili birimlere gönderilmiştir.

❖ Ayrıntılı Finansman Programının Hazırlanması ve Vize Edilmesi:

3 Sıra No.lu 2015 yılı Merkezi Yönetim Bütçe Uygulama Tebliğinde belirtilen usul ve esaslara göre Ayrıntılı Finansman Programı hazırlanarak Maliye Bakanlığına gönderilmiş, Bakanlıkça yapılan değerlendirme sonucunda AFP vize edilmiştir.

❖ AFP Uygulama ve Bütçe İşlemleri

Başkanlığımız tarafından 2015 yılı bütçe işlemleri, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu, 2015 yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ve diğer ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde başarıyla yürütülmüştür. 2015 Yılı AHP-AFP Uygulama ve Bütçe İşlemleri Hakkında Bütçe Uygulama Tebliği (Sıra No:4) esaslarına göre işlemler gerçekleştirilmiştir. Ayrıntılı Finansman Programına uygun olarak üçer aylık dilimler halinde ve öz gelirlerin elde edilmesine bağlı olarak ödenekler serbest bırakılmış, harcama birimlerinin talebi üzerine, ödenek aktarma işlemleri yapılmış, Maliye Bakanlığınca da kurum içi ve yedek ödeneklerden ödenek aktarma işlemleri gerçekleştirilmiştir. İhtiyaca göre gelir fazlası karşılığı ödenek kaydı, likit karşılığı ödenek kaydı, yüklenme artığı karşılığı ödenek kaydı gibi işlemler Başkanlığımızca yapılmıştır. Ayrıca kurumun talebi üzerine cari giderler için Maliye Bakanlığınca, sermaye giderleri için ise Kalkınma Bakanlığı'nın uygun görüşü alınarak yine Maliye Bakanlığınca ödenek ekleme işlemleri gerçekleştirilmiştir.

❖ Öz gelirlerin takibi ve ödeneğe bağlanması:

2015 yılında kurumumuzun elde ettiği; örgün öğretim, II. öğretim, doktora, yüksek lisans harç gelirleri, yaz okulu gelirleri, döner sermaye gelirlerinden aktarılan bilimsel araştırma proje gelirleri, lojman, kantin ve kafeterya kira gelirleri, öğrenci yurt ücreti, öğrenci/memur yemek katılım payı, açık öğretim ve diğer çeşitli gelirler ile sosyal tesis gelirleri, mevduat faizleri gibi öz gelirler aylık olarak, öğrenci katkı payı telafi gelirleri ile uzaktan öğretime ilişkin öz gelirler de ilgili mevzuatları çerçevesinde birimizce takip edilmiş, harcama yetkililerinin talepleri ve ilgili mevzuat hükümleri doğrultusunda bütçe tertiplerine ödenek kaydı yapılmıştır

❖ YÖK Yurtdışı Destekleri ve ÖYP'ye ait bütçe ve muhasebe kayıt işlemleri:

2015 yılında YÖK tarafından aktarılan yurtdışı destekleri ve Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı'na ilişkin bütçe ve muhasebe kayıt işlemleri, 2547 sayılı Kanun, 2015 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ve diğer ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde yürütülmüştür.

❖ Yılsonu İşlemleri:

2015 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Uygulama Genelgesi (Sıra No:10) çerçevesinde bütçe yılsonu işlemleri gerçekleştirilmiştir. Bu doğrultuda birimlerce mevzuatına uygun olarak ödeme emri belgesine bağlanıp muhasebe birimine ulaştırılan “01-Personel Giderleri” (ek ders ve sınav ücreti, fiili hizmet zammı, nöbet ücreti, ek ödeme, ikramiye, kıdem tazminatı gibi ödenekler de dahil) ve “02-Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri” ekonomik kodlarına ilişkin her türlü giderler kurum içi (birimler arası) aktarma yapılarak ve Maliye Bakanlığından yedek ödenek talep edilerek ödenek üstü harcamalara ilişkin işlemler zamanında yapılmıştır. Üniversitemiz bütçesinin tüm ekonomik kodlarından yapılmış olan giderlere ilişkin olarak 2016 yılına borç bırakılmaması hususunda gerekli tedbirler alınmıştır. Ödenek gönderme belgesine bağlanan ve harcanmayacağı kesinleşen ödeneklere ilişkin tenkis işlemleri gerçekleştirilmiştir.

1.1.2 - 2015 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Uygulama Sonuçları

Üniversitemize 2015 yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile 151.459.000 TL. ödenek tahsis edilmiştir. Yıl içinde ihtiyaca göre yapılan ekleme ve düşme işlemleri sonucunda 181.562.796 TL'ye ulaşan toplam ödeneğin 175.717.486 TL'si harcanmıştır. Böylece %96,78 oranında nakdi gerçekleşme sağlanmıştır.

Tablo-10: Üniversitenin 2015 Yılı Bütçesi Ödenek ve Harcama Durumu (TL)

EKONOMİK KOD	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	GERÇ. ORANI %
01- Personel Giderleri	86.063.000	101.485.985	99.587.775	98,13
02- Sos. GÜv. Kur. Dev. Pr. Gid.	15.134.000	15.630.000	15.459.191	98,91
03- Mal ve Hizmet Alım Gid.	20.792.000	28.895.460	26.678.471	92,33
05- Cari Transferler	2.930.000	2.930.000	2.836.527	96,81
06- Sermaye Giderleri	26.540.000	32.621.351	31.155.522	95,51
TOPLAM	151.459.000	181.562.796	175.717.486	96,78

Üniversitemizin 2015 yılı bütçe gelir ve gider gerçekleştirmeleri ve geçmiş yıllarla karşılaştırmalı olarak değerlendirilmesi ile ilgili bilgilere Başkanlığımızca hazırlanacak olan 2015 yılı İdare Faaliyet Raporunda detaylı olarak yer verilecektir.

1.1.3 - Üniversitenin 2016-2018 Dönemi Bütçesinin Hazırlanması

2015 yılında bütçe hazırlama ile ilgili yasal sürecin başlamasıyla, orta vadeli program, orta vadeli mali plan, bütçe çağrısı ve eki bütçe hazırlama rehberi, yatırım genelgesi ve eki yatırım programı hazırlama rehberinde belirtilen genel ilkeler, standartlar, hesaplama yöntemleri, bunlara ilişkin olarak kullanılacak cetveller, tablolar, diğer bilgi ve açıklamalar doğrultusunda bütçe hazırlama çalışmaları yapılmıştır.

2015 yılında Üniversitemizin 2016-2018 yıllarını kapsayan bütçe teklifleri birim düzeyinde hazırlanıp toplulaştırılmış tertip düzeyinde e-bütçe sistemine girilerek Maliye Bakanlığına, yatırım bütçesi de Kalkınma Bakanlığı'na gönderilmiştir. Anılan Bakanlıklarca belirtilen tarihlerde ilgili kurum uzmanları ile Üniversitenin yetkilileri arasında bütçe görüşmeleri yapılmış, daha sonra yapılan müzakereler sonucunda gelir ve gider tekliflerimize son şekli verilmiştir.

Ancak, 16 Ekim 2015 tarihinde Türkiye Büyük Millet Meclisine sunulan 2016 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu Tasarısının, Milletvekili Genel Seçimleri nedeniyle kanunlaşması mümkün olamamıştır. Maliye Bakanlığınca hazırlanan 2016 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu Tasarısının 2016 malî yılına yetişmeyeceğinin anlaşılması üzerine, 5018 sayılı Kamu Malî Yönetimi ve Kontrol Kanununun 19 uncu maddesi gereğince geçici bütçe yapılmasına ihtiyaç duyulmuştur. Bu çerçevede yasalaştırılan 18/12/2015 tarihli ve 6654 sayılı **2016 Yılı Merkezi Yönetim Geçici Bütçe Kanunu**, 23/12/2015 tarihli ve 29571 sayılı Resmi Gazetede yayımlanarak 01/01/2016 tarihinden itibaren yürürlüğe girmiştir. Söz konusu Kanunla, 01/01/2016 tarihinden 31/03/2016 tarihine kadar geçecek üç aylık dönemde, 2015 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanununda yer alan ödeneklerin belirli oranlarında üç aylık (Ocak, Şubat, Mart) harcama yetkisi verilmiştir.

2016 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanununa ilişkin yasal süreç 2015 yıl sonu, 2016 yıl başı itibarıyla devam etmektedir.

1.1.4 - 2015 Yılı Kurumsal Mali Durum ve Beklentiler Raporunun Hazırlanması

5018 sayılı Kanunun 30 uncu maddesine istinaden, Üniversitemiz 2015 yılı bütçesinin ilk altı aylık uygulama sonuçları, ikinci altı aya ilişkin beklentiler ve hedefler ile faaliyetlerimizi kapsayan 2015 yılı Kurumsal Mali Durum ve Beklentiler Raporu düzenlenerek Temmuz ayında kamuoyuna açıklanmıştır.

1.1.5 - Performans Programı Hazırlama Faaliyetleri

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 9 uncu maddesi, Kamu İdarelerince Hazırlanacak Performans Programı Hakkında Yönetmelik ve Maliye Bakanlığınca hazırlanan Performans Programı Hazırlama Rehberi hükümleri doğrultusunda, Üniversitemiz 2014-2018 Stratejik Planında yer alan misyon, vizyon, stratejik amaç ve hedeflerle uyumlu olarak "Abant İzzet Baysal Üniversitesi 2015 Yılı Performans Programı" hazırlanmıştır.

1.1.6 - Yatırım Değerlendirme Raporlarının Hazırlanması

5018 sayılı Kanunun 25 inci maddesi gereğince, Üniversitemizin 2014 Yılı Yatırım İzleme ve Değerlendirme Raporu hazırlanarak Sayıştay'a, Maliye Bakanlığına, Kalkınma Bakanlığına ve YÖK'e gönderilmiştir.

Üniversitemizin 2015 Yılı Yatırımlarının I.Dönem (Mart sonu), II.Dönem (Haziran sonu) ve III.Dönem (Eylül sonu) itibarıyla gerçekleştirmelerini gösteren İzleme ve Uygulama Raporları da ait oldukları dönemlerde hazırlanarak Kalkınma Bakanlığına ve YÖK'e gönderilmiştir. Ayrıca bu raporlar dönemler itibarıyla elektronik ortamda Kamu Yatırımları Proje Bilgi Sistemi (KYPBS)'ne de girilmiştir.

1.2- İç Kontrol ve Ön Mali Kontrol Faaliyetleri

1.2.1 - İç Kontrol

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 55, 56 ve 57 nci maddeleri uyarınca; kamu gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerinin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yürütülmesini, varlık ve kaynakların korunmasını, kayıtların doğru ve tam olarak tutulmasını, mali bilgi ve yönetim bilgisinin zamanında ve güvenilir olarak üretilmesini amaçlayan iç kontrol sisteminin Üniversitemizde oluşturulmasına yönelik 2009 yılında yürütülen çalışmalar sonucu hazırlanan Abant İzzet Baysal Üniversitesi İç Kontrol Standartları Eylem Planı 31.07.2009 tarihinde Maliye Bakanlığına gönderilmiştir.

Eylem Planındaki eylemlerin hayata geçirilmesi amacıyla 2010 yılının Haziran ayından itibaren yoğun bir çalışma süreci başlatılmıştır. Yürütücü Rektör Yardımcısı başkanlığında her ay, İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulu ile Kamu İç kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı Hazırlama Grubu toplantıları düzenlenmiştir. Başkanlığımızın sekreteryasını yaptığı, iç denetim biriminin danışmanlık desteği verdiği toplantılarda alınan kararlar doğrultusunda eylem planındaki işlemler sorumlu birimler tarafından yürütülmeye başlanmıştır.

02.12.2013 tarihinde Maliye Bakanlığı Bütçe ve Mali Kontrol Genel Müdürlüğünce “Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum” hakkında Genelge yayımlanmıştır. Genelge gereği Üniversitemiz Kamu İç Kontrol Standartları Eylem Planı ve yapılacak faaliyetlerin 2014 yılında yeniden gözden geçirilerek çalışmalara çalışmalara başlanmıştır. Mayıs ayında birimlerden, İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulu ile Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı Hazırlama Grubu üyelerinin güncellenmesi istenmiş olup birimlerce kurul ve grup üyeleri güncellenmiştir.

2015 yılında konuya ilişkin sekreteryasını yürüteceğimiz herhangi bir çalışma yapılmamıştır.

1.2.2 - Ön Mali Kontrol

Başkanlığımızca ön mali kontrol faaliyetleri, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile Maliye Bakanlığı tarafından yayımlanan İç Kontrol ve Ön Mali Kontrole İlişkin Usul ve Esaslar çerçevesinde yürütülmektedir. 2015 yılı başından itibaren birimizde gerçekleştirilen ön mali kontrol faaliyetleri aşağıda belirtilmiştir:

İç Kontrol ve Ön Mali Kontrole İlişkin Usul ve Esasların 17 inci maddesi “Taahhüt evrakı ve sözleşme tasarıları” kapsamında yapılan işlemler:

- ✓ 2015 yılı Ocak, Şubat ve Mart aylarında taahhüt evrakı ve sözleşme tasarıları kapsamında ihale dosyasına bakılmamıştır.
- ✓ Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığınca ihalesi yapılan “Üniversitemiz öğrenci ve personelinin 08.06.2015-05.06.2016 tarihleri arasında **700.000 öğün (5 çeşit) Malzemeli Yemek Hizmeti Alımı**” işine ait ihale işlem dosyası incelenmiştir.
- ✓ Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığınca ihalesi yapılan “**Kampüs Altyapısı 2015**” işine ait ihale işlem dosyası incelenmiştir.
- ✓ Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığınca ihalesi yapılan “**Rektörlük Ek Bina İnşaatı**” işine ait ihale işlem dosyası incelenmiştir.
- ✓ Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığınca ihalesi yapılan “**Kütüphane Binası İnşaatı**” işine ait ihale işlem dosyası incelenmiştir.
- ✓ İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığınca ihalesi yapılan “**36 Aylık Özel Güvenlik Hizmeti Alımı**” işine ait ihale işlem dosyası incelenmiştir.
- ✓ İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığınca ihalesi yapılan “**2016 Yılı Serbest Piyasadan Elektrik Enerjisi Alımı**” işine ait ihale işlem dosyası incelenmiştir.

- ✓ İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığınca ihalesi yapılan “2016-2017-2018 Yılları Malzemeli Genel Temizlik, Malzemesiz Kaloriferçilik ve İş Makinesi Operatörü Hizmeti Alımı” işine ait ihale işlem dosyası incelenmiştir.

İç Kontrol ve Ön Mali Kontrole İlişkin Usul ve Esasların 20 inci maddesi “Kadro Dağılım Cetvelleri” kapsamında yapılan işlemler:

190 sayılı Genel Kadro ve Usulü hakkında Kanun Hükmünde Kararnameye tabi idarelere ait kadro dağılım cetvelleri, anılan Kanun Hükmünde Kararname ve Kadro İhdas, Serbest Bırakma ve Kadro Değişikliği ile Kadroların Kullanım Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik çerçevesinde, Maliye Bakanlığı ve Devlet Personel Başkanlığı ile uygunluk sağlandıktan sonra birimimize gönderilen cetveller kontrol edilmiştir.

İç Kontrol ve Ön Mali Kontrole İlişkin Usul ve Esasların 23 üncü maddesi “Geçici İşçi Pozisyonları” kapsamında yapılan işlemler:

5620 sayılı Kanun uyarınca vize edilen geçici işçi pozisyonlarına ilişkin formlar kontrol edilmiştir.

İç Kontrol ve Ön Mali Kontrole İlişkin Usul ve Esasların 24 inci maddesi “Yan Ödeme Cetvelleri” kapsamında yapılan işlemler:

Üniversitemizde 657 sayılı Devlet Memurları Kanununa tabi olarak görev yapan personele ait 2015 mali yılında ödenecek iş güclüğü, iş riski, temininde günlük ve mali sorumluluk zamları ile özel hizmet tazminatlarını gösteren yan ödeme cetvelleri, daha sonrasında ana cetveller esas alınarak birim bazında ayrı ayrı düzenlenen dağılım listeleri incelenerek üst yöneticinin onayını müteakip Personel Daire Başkanlığına gönderilmiştir.

İç Kontrol ve Ön Mali Kontrole İlişkin Usul ve Esasların 25 inci maddesi “Sözleşmeli personel sayı ve sözleşmeleri” kapsamında yapılan işlemler :

657 sayılı Devlet Memurları Kanununun 4/B maddesi uyarınca sözleşmeli olarak istihdam edilen ve giderleri özel bütçeden karşılanmak üzere Üniversitemiz Sağlık Araştırma ve Uygulama Merkezi Müdürlüğü ile Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı bünyesinde görev yapan sözleşmeli personele ait hizmet sözleşmeleri incelenmiştir.

2015 yılında ön mali kontrol sonucu uygun görüş verilmeyen herhangi bir mali işlem olmamıştır.

1.2.3 - Diğer Faaliyetler

Başkanlığımız Aylık Birim Faaliyet Raporunun Hazırlanması

Genel Sekreterlik Makamının 15.02.2012 tarih ve 1782 sayılı yazısına istinaden 2015 yılında da her ay Başkanlığımız Aylık Birim Faaliyet Raporu hazırlanarak Genel Sekreterliğe sunulmuştur.

İl Koordinasyon İzleme Sistemine (İKİS) Veri Girişi

2015 yılında, İl Koordinasyon İzleme Sistemi (İKİS) ile ilgili olarak sorumlu olduğumuz Sektörel Envanter Formuna ait öğretim üyesi ve diğer öğretim elemanı sayısı, lisans ve önlisans öğrenci sayıları ile ebe sayısı verileri Personel Daire Başkanlığı ve İstatistik Biriminden alınarak, 2015 yılı Ocak-Nisan-Temmuz-Ekim dönemleri itibariyle sisteme girilmiştir.

1.3- Muhasebe, Kesin Hesap ve Raporlama Faaliyetleri

Başkanlığımızda muhasebe hizmetleri muhasebe yetkilisinin sorumluluğunda, muhasebe servisi, satınalma tetkik servisi, taşınır ve araştırma projeleri servisi ve personel giderleri tetkik servisi olmak üzere 4 ayrı odada yürütülmektedir. Bu servislerde yapılan işlemler ayrı ayrı aşağıda belirtilmiştir.

❖ **Muhasebe Servisinde Yürütülen İşlemler:**

1.3.1- Muhasebe Kayıt ve İşlemleri

2015 yılında, gelirlerin ve alacakların tahsili, giderlerin hak sahiplerine ödenmesi, emanet işlemlerinin yapılması ve diğer mali işlemlerin kayıt altına alınması ve raporlanması gibi muhasebe hizmetleri, muhasebe yetkilisinin sorumluluğunda, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu, 5510 sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu, 2015 yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu, Genel Yönetim Muhasebe Yönetmeliği, Muhasebe Yetkilisi Adaylarının Eğitimi, Sertifika Verilmesi ile Muhasebe Yetkililerinin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik, Muhasebe Yetkilisi Mutemetlerinin Görevlendirilmeleri, Yetkileri, Denetimi ve Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik, Kamu Zararlarının Tahsiline İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik, Ön Ödeme Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik, Merkezi Yönetim Harcama Belgeleri Yönetmeliği, Taşınır Mal Yönetmeliği ve diğer ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde aşağıdaki işlemler titizlikle yürütülmüştür.

Banka İşlemleri: Mevcut banka hesaplarının günlük bakiye kontrolleri, aktarımları ve aysonu işlemleri, yeni banka hesaplarının açılması, kapatılması gibi işlemler yapılmıştır.

Teminat İşlemleri: Geçici ve Kesin Teminat Mektupları say2000i sistemine girilerek kasada muhafaza edilmiş, nakit teminatlar emanetler hesabına alınarak takibi yapılmış, iadesi gereken teminatların iade işlemleri gerçekleştirilmiştir.

Kişi Borcu İşlemleri: Kişilerden tahsil edilmesi gereken alacaklar için kişi borcu dosyalarının açılması, takibi ve yazışmaları yapılmıştır.

Vergilerin Takibi, Beyanname Düzenleme İşlemleri: Üniversitemiz bünyesinde çalışan personel ve diğer hak sahiplerine yapılan ödemelerden kesilen gelir vergisi, damga vergisi ve KDV tevkifatına ilişkin kesintiler, dönemi içinde Gelir İdaresi Başkanlığının internet sitesinden E-Beyanname düzenlenerek Bolu Vergi Dairesinin ilgili banka hesabına yatırılmıştır.

SGK Primi, Kefalet, İcra, Nafaka, ve Sendika Kesintileri: Personelin maaş ve ücretlerinden kesilen Sosyal Güvenlik Kurumu Kesintileri "361 Ödenecek Sosyal Güvenlik Kesintileri Hesabı" adı altında izlenerek Sosyal Güvenlik Kurumu Başkanlığının ilgili banka hesabına yatırılmıştır.

2489 sayılı Kefalet Kanunu'nun ilgili maddeleri gereğince kefalet kesintisine tabi personelin maaşından kesilen aidatlar "362 Fonlar ve Diğer Kamu İdareleri Adına Yapılan Tahsilatlar" hesabında izlenerek Maliye Bakanlığına bağlı Kefalet Sandığı'nın ilgili banka hesabına aktarılmıştır. Ayrıca kefalet kesintisine tabi göreve atanan veya kefalet kesintisine tabi görevden ayrılan personelin say2000i'ne giriş, çıkış ve kefalet sandığıyla yazışma işlemleri yapılmıştır.

Sendika üyesi olan personelin maaşlarından kesilen sendika aidatları emanet hesaplarında izlenerek sendikaların ilgili banka hesaplarına aktarılmıştır.

İcra ve İflas Kanunu'nun ilgili maddeleri gereğince adlarına haciz kararı çıkarılmış olan personelin maaşlarından kesilen icra ve nafaka kesintilerinin takibi yapılarak İcra Dairelerinin ilgili banka hesaplarına ödeme işlemleri yapılmıştır.

Hazine Yardımı İşlemleri: Üniversitemizin nakit ihtiyacı, aylık ve 3'er aylık düzenlenen nakit hazine yardımı talep formları ile Hazine Müsteşarlığından talep edilmiş, gelen hazine yardımlarının

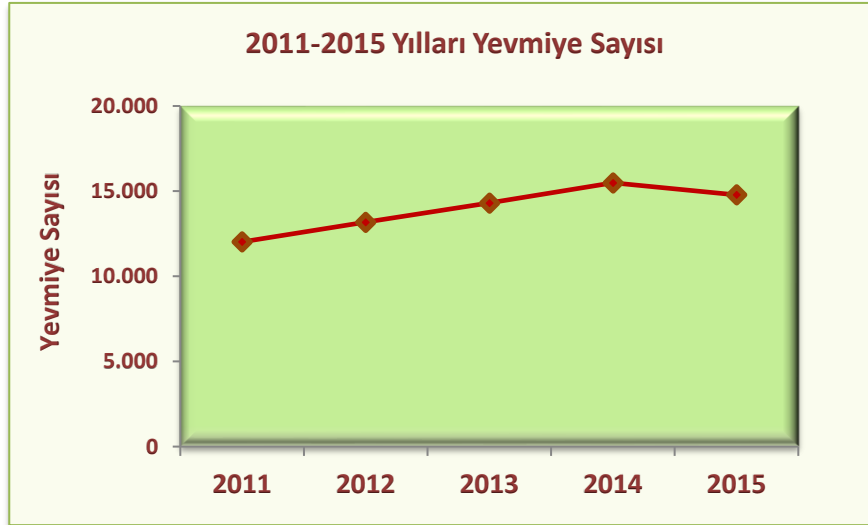
muhasabeleştirilme işlemleri yapılmıştır. Maliye Bakanlığı Bütçe ve Mali Kontrol Genel Müdürlüğüne her ay sonu aylık giderlere ait ayrıntılı tablo gönderilmiştir.

Gelirlerin Takip İşlemleri: Üniversitemize ait muhtelif gelirlerle ilgili işlemler, 5018 sayılı Kanunun 61 inci maddesine dayanılarak hazırlanan Muhasebe Yetkilisi Mutemetlerinin Görevlendirilmeleri, Yetkileri, Denetimi ve Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik ve diğer ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde yürütülmüştür. Ayrıca birimlerce tarh ve tahakkuku yapılan muhtelif kamu alacaklarına ilişkin işlemler de mevzuatına uygun olarak yapılmıştır.

Say2000i Sitemi ile İlgili İşlemler: Üniversitemizde her türlü ödeme işlemleri ve muhasabeleştirme kayıtları say2000i sistemi üzerinden gerçekleştirilmiştir. Sisteme girilen evrakların onaylanması, arşivlenmesi ve muhafaza edilmesi işlemleri titizlikle yapılmıştır. Her geçen yıl yeni açılan birimleriyle büyümekte olan Üniversitemizde buna paralel olarak muhasabe işlem sayısı da artmaktadır. Ancak 2015 yılında SGK ödemeleri ayrı ayrı birimler bazında değil toplu olarak kurum bazında tek ödeme emriyle gönderilmeye başlandığından yevmiye sayısı geçen yıla oranla azalmıştır. Son beş yıllık yevmiye sayıları aşağıdaki tabloda ve grafikte gösterilmiştir.

Tablo-11: 2011 - 2015 Yılları Muhasebe Kayıt Bilgisi

	2011	2012	2013	2014	2015
Yevmiye Sayısı	12.022	13.176	14.305	15.491	14.785



Grafik-9: 2011-2015 Yılları Yevmiye Sayısı

Özetle; Giderlerin ödenmesi aşamasında ödeme emri belgesi ve eki belgeler, 5018 sayılı Kanunun 61 inci maddesinde belirtilen yetki çerçevesinde ve yasal süresi içinde kontrol edilmiştir. Ödemeler nakit mevcuduna, ödemedeki öncelik durumuna ve muhasabe kayıtlarına alınış sırasına göre yapılmıştır.

1.3.2- Bütçe Kesin Hesabının Hazırlanması

Üniversitemizin 2014 yılı Kesin Hesap Raporu, 5018 sayılı Kanunun 42 nci maddesine dayanılarak hazırlanan Kamu İdarelerinin Kesin Hesaplarının Düzenlenmesine İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik hükümleri çerçevesinde yapılmıştır.

Kesin hesap cetvel ve belgeleri, bütçe uygulamasına esas muhasebe kayıtları dikkate alınarak hazırlanmış ve 2015 yılı Mayıs ayında Bakan ve üst yönetici tarafından imzalanmış olarak 5 nüsha halinde Maliye Bakanlığına gönderilmiştir.

Kesin Hesap Kanunu tasarısı Türkiye Büyük Millet Meclisi Plan ve Bütçe Komisyonunda ve Genel Kurulda Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu tasarısı ile birlikte karara bağlanacağından, Üniversitemiz kesin hesap cetvelinden 25 adet TBMM Plan ve Bütçe Komisyonu Başkanlığına, 5 adet de Sayıştay Başkanlığına Ekim ayının ilk haftasında gönderilmiştir.

1.3.3- Raporlama İşlemleri

2014 mali yılı yönetim dönemi hesabı süresi içinde çıkartılarak 2015 yılı Şubat ayı içinde Sayıştay Başkanlığı Kesin Hesap Grup Şefliğine gönderilmiştir.

1.3.4 Harcama Yönetim Sistemi Yetkilendirilmesi:

Üniversitemiz Harcama Birimleri tarafından düzenlenecek ödeme emri belgeleri Maliye Bakanlığı Muhasebat Genel Müdürlüğü'nün Kamu Harcama ve Muhasebe Bilişim Sistemi (KBS) nin alt sistemi olan Harcama Yönetim Sistemi (HYS) üzerinden düzenlenmekte ve elektronik ortamda muhasebe birimize gönderilmektedir. Sistemi kullanacak personelin sistemde tanımlanması ve yetkilendirilmesi işlemleri yapılmakta, gerekli danışmanlık hizmeti verilmektedir.

1.3.5 Online Vergi Borcu ve SGK Borcu Sorgulama:

2015 yılında Üniversitemizin mal ve hizmet alımları ile yapım işlerinden doğan 2.000,00 TL ve üzerindeki tutarlar için hak sahiplerine ait vergi borcu sorgulaması Maliye Bakanlığı SGB.net sistemi üzerinden, hakediş ödemelerinde SGK borcu sorgulaması ise Sosyal Güvenlik Kurumunun internet sitesinden online olarak gerçekleştirilmiştir.

❖ Satınalma Tetkik Servisinde Yürütülen İşlemler:

2015 yılında harcama birimlerinden gelen; 4734 sayılı Kamu İhale Kanunu kapsamındaki ihale, satınalma ve hakediş evrakları, doğrudan temin kapsamındaki ön ödeme ve satınalma evrakları, Kanunun 3/e maddesi kapsamında Cezaevi, Endüstri Meslek Lisesi, Devlet Malzeme Ofisi gibi kurumlardan yapılan alımlar, elektrik, su, telefon, doğalgaz ödemeleri ile öğrenci tedavi giderleri (hastane ve eczane) gibi giderlerin hak sahiplerine ödenmesi aşamasında 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 61 inci maddesinde belirtilen yetki çerçevesinde ödeme emri belgesi ve eki belgeler üzerinde ;

- Yetkililerin imzası,
- Ödemeye ilişkin ilgili mevzuatında sayılan belgelerin tamam olması,
- Maddi hata bulunup bulunmadığı,
- Hak sahibinin kimliğine ilişkin bilgiler

2015 yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu, Ön Ödeme Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik, Merkezi Yönetim Harcama Belgeleri Yönetmeliği ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine göre ve yasal süresi içinde kontrol edilmiştir.

Yapılan bu kontrollerde tespit edilen hata veya eksiklikler düzeltilmek üzere ödeme emri ve eki belgeler gerekçesiyle birlikte ilgili harcama yetkilisine iade edilmiş, hataları düzeltilen veya eksiklikleri giderilen evraklar say2000i sistemine girişi yapılarak muhasebe yetkilisine ilgililere ödenmiştir.

➤ Sözleşmeye dayanılarak girilen süreli işlerle ilgili taahhüt kartları açılarak takibi yapılmıştır.

➤ 5018 sayılı Kanununun 35. maddesi gereğince açılan ön ödeme evrakları ile bunların mashup evrakları tetkik edilerek say2000i sistemine girişi yapılmıştır.

➤ Üniversitemiz öğrencilerine iadesi gereken harç, yurt ücreti ve depozito gibi ödeme evrakları kontrol edilerek say2000i sistemine girişi yapıldıktan sonra ilgililere ödenmiştir.

➤ Üniversitemizde kullanılan elektrik, su, telefon, doğalgaz ödemeleri ile öğrenci tedavi giderleri (hastane ve eczane) gibi giderlerin hak sahiplerine ödenmesi sağlanmıştır.

❖ İhale Komisyon Üyeliği:

Harcama birimlerinde gerçekleştirilen ihalelere, 4734 sayılı Kamu İhale Kanununun 6 ncı maddesi gereği muhasebe veya malî işlerden sorumlu üye sıfatıyla ihale komisyon üyesi olarak Başkanlığımızdan bir personel katılmaktadır. Buna göre, 2015 yılında harcama birimlerinde yapılan ve Başkanlığımızdan bir mali üyenin de komisyon üyesi olarak katıldığı ihaleler aylar itibariyle aşağıda gösterilmiştir.

İhale Tarihi	İhale Yapan Birim	İhale Adı
03.02.2015	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başk.	Açık ve Kapalı Spor Tesisleri Uygulama Projeleri Çizimi
24.02.2015	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başk.	Bolu Teknoloji Geliştirme Bina Çizim İşi
05.03.2015	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başk.	Mühendislik Mimarlık Fakültesi, Yeni Gıdam Laboratuvar Çeşitli Yapım İşleri
24.03.2015	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başk.	Mengen Kampüsü Çeşitli Altyapı İşi
26.03.2015	Sağlık Kültür ve Spor Daire Bşk.	700.000 Öğün Yemek Hizmeti Alımı
20.04.2015	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başk.	Kampüs Alt Yapısı 2015 (Alt Yapı İşi, Yol, Otopark, Galeri, Su Deposu, Peyzaj İşleri, Trafo Binası, Tesisat İşleri vb.)
22.04.2015	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başk.	Bina Onarım İşleri
04.05.2015	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başk.	Rektörlük Ek Bina İnşaatı (4050 m2, 4 katlı betonarme)
26.05.2015	İdari ve Mali İşler Daire Başk.	Veri depolama cihazı disk kutusu ve diskleri, ağ ekipmanları ve üç tip ağ anahtarı Alımı
27.05.2015	Rektörlük	Müh. Mim.Fakültesi (Ek bina) Personel kantini kiralama
28.05.2015	İdari ve Mali İşler Daire Başk.	Traktör ve Ekipman Alımı
08.06.2015	Kütüphane ve Dok.Daire Başk.	652 adet Basılı Eser Alımı
24.06.2015	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başk.	Kütüphane Binası Yapımı
04.08.2015	İdari ve Mali İşler Daire Başk.	Traktör ve Ekipman Alımı
10.08.2015	İdari ve Mali İşler Daire Başk.	36 Aylık Özel Güvenlik Hizmeti Alımı
12.08.2015	İdari ve Mali İşler Daire Başk.	36 Aylık Temizlik Hizmeti Alımı
08.09.2015	İdari ve Mali İşler Daire Başk.	İp Kamera, Merkezi Yön.Donatımı ve Kablosuz Ağ Cihazı Al.
08.09.2015	Sağlık Kültür ve Spor Daire Bşk.	Spor Malzemesi Alımı
28.09.2015	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başk.	Sosyal Tesis Bina onarımı
30.09.2015	İdari ve Mali İşler Daire Başk.	2016 Yılı Serbest Piyasadan Elektrik Enerjisi Alımı

15.10.2015	AİBÜ Rektörlüğü	Seben İzzet Baysal M.Y.O.Kantini 3 Yıllık Kiralanması İşi
19.10.2015	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başk.	Kampüs Çeşitli Onarımlar 2015 İşi
27.10.2015	Diş Hekimliği Fakültesi	Laboratuar Donanım ve Demirbaş Malzemeleri Alımı
26.10.2015	İdari ve Mali İşler Daire Başk.	2016 Yılı 3 Adet Araç Kiralama İşi
09.11.2015	İdari ve Mali İşler Daire Başk.	2016 Yılı Akaryakıt Alımı
10.11.2015	İdari ve Mali İşler Daire Başk.	Merkezi Yönetim Donanımı ve Kablosuz Ağ Cihazı Alımı
16.11.2015	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başk.	Cami Çeşitli Altyapı İşleri
20.11.2015	İdari ve Mali İşler Daire Başk.	Traktör Alımı
30.11.2015	İdari ve Mali İşler Daire Başk.	Kartlı Sistem Yardımı ile Giriş Çıkışın Sağlanması Alımı
01.12.2015	İdari ve Mali İşler Daire Başk.	2016 Yılı Personel Taşıma Hizmeti Alımı

❖ **Taşınır ve Taşınmazlar ile Araştırma Projeleri Servisinde Yürütülen İşlemler:**

Taşınır ve Taşınmazlar İşlemleri:

Taşınır ve Taşınmazlara ilişkin muhasebe kayıtları; Genel Yönetim Muhasebe Yönetmeliğince çıkarılmış ilgili muhasebe düzenlemeleri ve 5018 sayılı Kanun, Taşınır Mal Yönetmeliği, Kamu İdarelerine Ait Taşınmazların Kaydına İlişkin Yönetmelik ve ilgili diğer mevzuat hükümleri çerçevesinde gerçekleştirilmiştir. Taşınmaz Kayıt Kontrol işlemleri, “Kamu idarelerine ait taşınmazların mevcutlarla birlikte içinde bulunulan yılda çeşitli yollarla edinilenlerin ve elden çıkarılanların miktar ve değer olarak takip edilmesi, kayıtlarının belgeye dayandırılması esastır.” usulüne göre yapılmıştır. 2015 yılında, 5018 sayılı Kanununun 42 nci maddesi (g) fıkrası çerçevesinde hazırlanan Üniversitemize ait taşınır malların kaydı, muhafazası ve kullanımı ile yönetim hesabı 2014 mali yılı kesin hesabı ile verilmiştir. Üniversitemiz taşınır kayıt ve kontrol yetkililerine gerekli danışmanlık hizmeti sunulmuştur.

Araştırma Projeleri İşlemleri:

Bilimsel Araştırma Projeleri ve DPT projeleri, Erasmus, Farabi, Mevlana değişim programları, Santez, ÖYP, AB Hibeleri projeleri ile TÜBİTAK projelerinin ayrı ayrı proje hesaplarında kayıtları tutulmuş, evrakları tetkik edilerek say2000i sistemine girişi yapılmış ve muhasebe yetkilisince ödemeleri gerçekleştirilmiştir.

➤ Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimince yürütülen 292 adet BAP projesi için; 5018 sayılı Kanununun 35. maddesi ve “Yükseköğretim Kurumları Bütçelerinde Bilimsel Araştırma Projeleri için Tefrik Edilen Ödeneklerin Özel Hesaba Aktarılarak Kullanımı, Muhasebeleştirilmesi ile Özel Hesabın İşleyişine İlişkin Esas ve Usuller”in 8. maddesi gereğince ön ödeme ve mahsup işlemleri yapılmış, 4734 sayılı Kamu İhale Kanunu’nun 3/f maddesi ile geçici 4.maddesi hükümlerine dayanılarak hazırlanan 01.12.2003 tarih ve 2003/6554 sayılı Kararnamenin 21/d maddesi uyarınca düzenlenen ödeme evrakları kontrol edilerek ilgililere ödenmiştir.

➤ Erasmus Programı kapsamında 2014-2015 Eğitim-Öğretim yılında, öğrenci ve ders verme hareketliliği çerçevesinde bir Avrupa ülkesindeki Erasmus Üniversitesi Beyannamesine sahip Yükseköğretim Kurumlarındaki değişim programından yararlanmak üzere Ulusal Ajans kaynaklı mali destekle öğretim üyesi, personel ve öğrencilerimize ödemeler yapılmıştır.

➤ Farabi ve Mevlana Değişim Programları kapsamında da gerekli işlemler yürütülmüştür.

➤ *Santez Projesi olarak; “Ev Tipi Fırınlarda Koku Filtrelerinin Etkinliğinin İncelenmesi ve Mevcut Fırınlarda Uygulanması” ve “Aynı Hacimde Pişirilen Farklı Gıdaların Kokularının Karışmasını Önleme Yöntemleri Geliştirilmesi ve Parametrik Olarak İncelenmesi” başlıklı iki proje ile ilgili ödenek kayıtları yapılmış, burs ödemesi, gelir vergisi gibi çeşitli ödemeler gerçekleştirilmiştir. Her iki proje de sonuçlandırılmış olup Aralık/2015’de hesapları kapatılmıştır.*

➤ *Gençlik ve Spor Bakanlığı tarafından desteklenen “Bolu Gençliği Geleceğe Umutla Bakıyor” ve “Deprem Hayat Karartmasın” projelerine ait işlemler yürütülmüş olup 2015 yılında hesaplar kapatılmıştır.*

➤ *AB Projesi olarak 6 adet proje mevcut olup, proje yürütücülerine yapılan ön ödeme ve mahsup evrakları kontrol edilerek ödemeleri gerçekleştirilmiştir. Bunlardan 3 proje sonuçlandırılmış olup Aralık ayında ilgili hesaplar kapatılmıştır.*

➤ *TÜBİTAK tarafından belirlenen 33 adet proje karşılığı aktarılan ödeneğin kayıt ve muhasebeleştirilmesi işlemleri yürütülerek, proje yürütücüleri ve bursiyer öğrencilere çeşitli ödemeler yapılmıştır.*

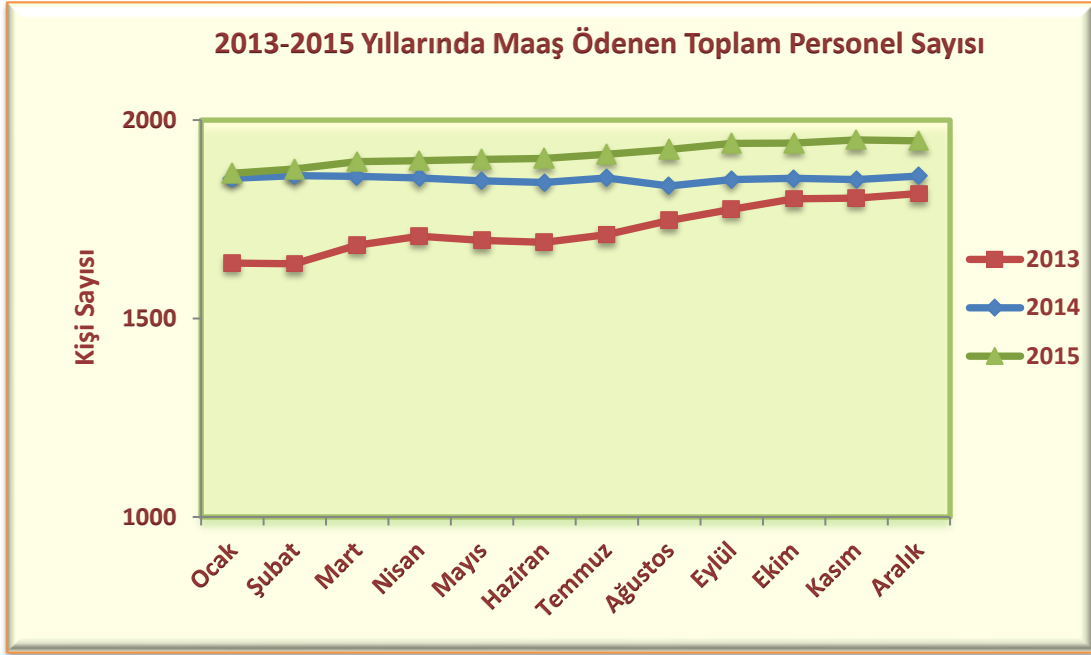
❖ **Personel Giderleri Tetkik Servisinde Yürütülen İşlemler:**

Her ayın maaş verileri harcama birimlerinin maaş mutemetleri tarafından Kamu Harcama ve Muhasebe Bilişim Sistemine girilmekte, yapılan hesaplama sonucu oluşan maaş bordrosu, kesinti listeleri, ödeme emri gibi maaş evraklarının çıktıları harcama birimlerince KBS’den alınıp, gerçekleştirme görevlileri ve harcama yetkililerinin imzasından sonra Başkanlığımıza gönderilmektedir. Başkanlığımızca gerekli kontroller yapılarak sistemden onay aşaması ve muhasebeleştirme işlemlerinden sonra ilgililerin alacakları banka hesaplarına gönderilerek ödeme gerçekleştirilmektedir.

2013, 2014 ve 2015 yıllarında maaş tahakkuku gerçekleştirilen akademik ve idari toplam personel sayıları aylar itibarıyla aşağıdaki tabloda ve grafikte gösterilmiştir.

Tablo-12: 2013 - 2015 Yıllarında Maaş Ödenen Toplam Personel Sayısı

	Ocak	Şubat	Mart	Nisan	Mayıs	Haziran	Temmuz	Ağustos	Eylül	Ekim	Kasım	Aralık
2013	1640	1638	1685	1707	1697	1692	1711	1747	1775	1802	1803	1815
2014	1853	1860	1858	1854	1847	1843	1854	1834	1850	1853	1850	1859
2015	1866	1877	1895	1898	1901	1903	1914	1926	1941	1942	1950	1948



Grafik-10: 2013-2015 Yıllarında Maaş Ödenen Toplam Personel Sayısı

Bu servisimizde ayrıca;

- 4/B sözleşmeli personel maaşları,
- Geçici işçi ve sürekli işçi ücretleri ve ilave tediye ödemeleri,
- Yabancı uyruklu personel maaşları,
- İŞKUR Toplum Yararına Çalışma Projesi kapsamında yapılan ödemeler,
- Ekders ve jüri ücretleri,
- Fazla mesai,
- Yolluk ve personel avansları,
- İdari görev ve ikinci görev ödeneği,
- Kısmi zamanlı çalışan öğrenciler ile stajyer öğrencilerin maaşları,
- Kişilere yapılan doğum yardımı, ölüm yardımı gibi sosyal haklara ilişkin ödemeler,
- İcra ve nafaka dosyalarının açılması ve aylık tahakkuk işlemleri,
- Memur sendika tevkifat listelerinin sistemden alınıp yazışmalarının yapılması,
- Temsil tazminatı, arazi tazminatı, fiili hizmet tazminatı,
- Sosyal Güvenlik Prim ödemeleri

evraklarının tetkik edilmesi, onaylanması ve hak sahiplerine ödenmesi işlemleri de titizlikle yürütülmüştür.

1.4- Stratejik Yönetim ve Planlama Faaliyetleri

1.4.1 - Stratejik Planlama İle İlgili Çalışmalar

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 9 uncu maddesi ile Kamu İdarelerinde Stratejik Planlamaya İlişkin Usul Ve Esaslar Hakkında Yönetmelik ve Kamu İdareleri İçin Stratejik Planlama Klavuzu çerçevesinde hazırlanmış ve Kalkınma Bakanlığınca kabul edilmiş olan Üniversitemiz 2009-2013 Stratejik Planının yürürlük tarihi 2013 yılında sona erdiğinde, Rektörlük Makamının 25.12.2012 tarih ve 1557 sayılı oluru ile Stratejik Plan Hazırlama Ekibi kurularak hazırlanan Üniversitemiz 2014-2018 Stratejik Planı 01.01.2014 tarihinde yürürlüğe girmiştir.

1.4.2 - Başkanlığımız Birim Faaliyet Raporunu Hazırlamak

5018 sayılı Kanunun 41 inci maddesi ve Kamu İdarelerince Hazırlanacak Faaliyet Raporları Hakkında Yönetmelik hükümleri çerçevesinde Başkanlığımızın 2014 yılı Birim Faaliyet Raporu Ocak ayı sonuna kadar hazırlanarak harcama yetkilisinin imzaladığı İç Kontrol Güvence Beyanı ile birlikte Rektörlük Makamına sunulmuştur.

1.4.3 - İdare Faaliyet Raporunu Hazırlamak

5018 sayılı Kanunun 41 inci maddesi ve Kamu İdarelerince Hazırlanacak Faaliyet Raporları Hakkında Yönetmelik hükümleri çerçevesinde Birim Faaliyet Raporları konsolide edilerek Üniversitemizin "2014 yılı Faaliyet Raporu" Başkanlığımızca hazırlanarak 2015 yılı Şubat ayı sonunda Sayıştay'a, Maliye Bakanlığına ve YÖK'e gönderilmiş, ayrıca Üniversitenin www.ibu.edu.tr internet adresinden de kamuoyuna duyurulmuştur.

1.5- Danışmanlık Hizmeti Sunma ve Bilgilendirme Faaliyetleri

Strateji Geliştirme Birimlerinin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmeliğin 27 nci maddesi "Strateji geliştirme birimleri, harcama birimleri tarafından birimlerine ilişkin olarak istenilen bilgileri sağlamak ve harcama birimlerine malî konularda danışmanlık hizmeti sunmakla yükümlüdür. Bu amaçla malî yönetim ve kontrol ile denetim konularında gerekli bilgi ve dokümantasyon, yetki ve görevleri çerçevesinde, strateji geliştirme birimleri tarafından oluşturulur ve izlenir.

Harcama birimleri, mali mevzuatta meydana gelen değişiklikler konusunda strateji geliştirme birimleri tarafından uygun araçlarla bilgilendirilir.

Malî konulardaki düzenleme ve kararların uygulanması konusunda, gerektiğinde ilgili idarelerin görüşü de alınarak, strateji geliştirme birimleri tarafından uygulamaya açıklık getirici ve yönlendirici yazılı bilgilendirme yapılabilir." hükmü gereği Başkanlığımız bu yükümlülüğünü yerine getirmektedir.

Bu bağlamda, 2015 yılında Başkanlığımızdan bazı konularda görüş istenmiş, Başkanlığımız görev, yetki ve sorumlulukları alanına giren konularda Üniversite yönetimine veya ilgili harcama yetkililerine gerekli desteği sağlamıştır.

Harcama birimlerine, mali mevzuatta meydana gelen değişiklikler konusunda, uygulamaya açıklık getirici ve yönlendirici olmak üzere bazen sözlü, çoğunlukla da yazılı bilgilendirme yapılmıştır.

2015 yılında verilen bazı yazılı görüşler şunlardır:

- 20.01.2015 tarihinde Genel Sekreterlik Makamına, Dörtdivan İlçesinde Yeniçağa Yaşar Çelik Meslek Yüksekokuluna bağlı program açılması düşünülen “Okul ve Yurt Binası” konulu yazısı hakkında görüş yazılmıştır.
- 27.01.2015 tarihinde Rektörlük Makamına, Öğrenci İşleri Daire Başkanlığının “Öğrenci Katkı Payı, Öğrenim Ücreti” konulu yazısı hakkında görüş yazılmıştır.
- 04.02.2015 tarihinde Genel Sekreterlik Makamına Basın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğünün ayrı bir harcama birimi olamayacağına dair görüş yazılmıştır.
- 06.02.2015 tarihinde Eğitim Fakültesi Dekanlığına Yargı Kararı Uygulama Talimatı hakkında görüş yazılmıştır.
- 05.03.2015 tarihinde Yenilikçi Gıda Teknolojileri Geliştirme Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürlüğüne Yargı Kararı Uygulama Talimatı hakkında görüş yazılmıştır.
- 11.03.2015 tarihinde Mimarlık Mühendislik Fakültesi Dekanlığına Yargı Kararı Uygulama Talimatı hakkında görüş yazılmıştır.
- 11.03.2015 tarihinde Sosyal Bilimler Enstitüsü Müdürlüğüne Yargı Kararı Uygulama Talimatı hakkında görüş yazılmıştır.
- 30.03.2015 tarihinde Bolu Meslek Yüksekokulu Müdürlüğüne Yargı Kararı Uygulama Talimatı hakkında görüş yazılmıştır.
- 27.04.2015 tarihinde Genel Sekreterlik Makamına, Doç.Dr.Mehmet KARA'nın ek ders ücreti ile makam tazminatı hakkında görüş yazılmıştır.
- 27.05.2015 tarihinde Diş Hekimliği Fakültesi Dekanlığına, 2011 yılına ait tedavi faturaları hakkında görüş yazılmıştır.
- 19.10.2015 tarihinde Genel Sekreterlik Makamına “AİBÜ Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi Döner Sermaye Gelirlerinden Yapılacak Ek Ödemenin Dağıtılması ile İlgili Usul ve Esaslar Yönergesi Taslağı” hakkında görüş yazılmıştır.
- 04.11.2015 tarihinde Muhasebat Genel Müdürlüğüne “Politika Belgesi ve Eylem Planı Taslağı” hakkında görüş yazılmıştır.
- 26.11.2015 tarihinde Mimarlık Mühendislik Fakültesine ek ders ücretleri hakkında görüş yazılmıştır.
- 12.12.2015 tarihinde Kalkınma Bakanlığına (Kurumsal ve Stratejik Yönetim Dairesi Başkanlığı) “Merkezi İdareler İçin Stratejik Planlama Kılavuzu Taslağı” hakkında görüş yazılmıştır.

1.6- Diğer Faaliyetler

1.6.1 - Eğitim Faaliyetleri

2015 yılında çeşitli kurum ve kuruluşlar tarafından düzenlenen ve aşağıda belirtilen konulardaki eğitim, toplantı ve seminerlere Başkanlığımız personelinin katılımı sağlanmıştır.

Tablo-13: 2015 Yılı Eğitim Faaliyetleri

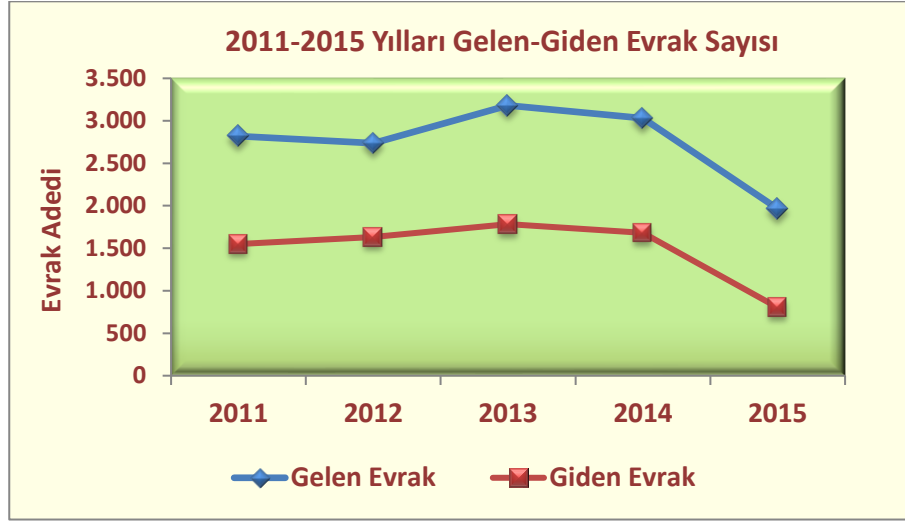
Konusu	Katılan Personelin Adı Soyadı	Düzenleyen Kuruluş	Düzenlendiği Yer	Tarih/ Süre
Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS) Eğitimi	Tevhide Çalışkan Şükriye ASLAN	A.İ.B.Ü.	A.İ.B.Ü.	11.02.2015
İşçi kıdem tazminatı ve hizmet alımı ihalesi sözleşme uygulaması	Sercan YÜKSEL	MEBİD (Mevzuat Bilgi Danışmanı)	Ankara	26-27.02.2015
Merkezi Yönetim Muhasebe Yönetmeliğindeki değişikliklere yönelik uygulama birliğinin sağlanması	Hikmet Z.ARICAN Ümit AYDOĞDU	Maliye Bakanlığı Muhasebat Genel Müdürlüğü	Afyon	10-11.03.2015
Mali Hizmetler Uzmanlarına Yönelik Eğitim Programı	Gökhan NARLI Sercan YÜKSEL	Maliye Bakanlığı Bütçe ve Mali Kontrol Genel Müdürlüğü	Manavgat Antalya	16-20.03.2015
Mali Hizmetler Uzmanlarına Yönelik Eğitim Programı	Seyhan TAŞTAN Gökhan UYAR	Maliye Bakanlığı Bütçe ve Mali Kontrol Genel Müdürlüğü	Manavgat Antalya	23-27.03.2015
VII.Yükseköğretim Kurumları Strateji Geliştirme Daire Başkanları Toplantısı	Tevhide ÇALIŞKAN	Maliye Bakanlığı Bütçe ve Mali Kontrol Genel Müdürlüğü	Mardin	07-09.05.2015
Kamu Bilgi Sistemi Eğitimi	Hikmet Z.ARICAN Raşit SÜRMELE	Maliye Bakanlığı Muhasebat Genel Müdürlüğü	Manavgat Antalya	19-23.10.2015
Resmi Yazışma Kuralları Eğitimi	Mustafa GÜÇ İsmail ACAR Tevhide ÇALIŞKAN Şükriye ASLAN Özlem ÇELİK	Elginkan Vakfı	Bolu	17.12.2015

1.6.2 - Evrak Kayıt İşlemleri

Başkanlığımıza çeşitli konularda gelen ve giden evrakların kayıtları tutularak ilgililere ulaşması sağlanmıştır. Son beş yıllık gelen ve giden evrak sayıları aşağıdaki tabloda ve grafikte gösterilmiştir.

Tablo-14: 2011-2015 Yılları Gelen-Giden Evrak Sayısı

	2011	2012	2013	2014	2015 (*)
Gelen Evrak Sayısı	2.818	2.737	3.181	3032	1965
Giden Evrak Sayısı	1.548	1.632	1.784	1683	803



Grafik-11: 2011-2015 Yılları Gelen-Giden Evrak Sayısı

(*) 2015 yılı Eylül ayından itibaren evrak takibi Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS) üzerinden yapıldığından Başkanlığımızın gelen-giden evrak kayıt defteri kaldırılmıştır.

2- Performans Sonuçları Tablosu

Abant İzzet Baysal Üniversitesinin 01.01.2014 tarihinde yürürlüğe giren 2014-2018 Stratejik Planına göre "2015 yılı Performans Programı" hazırlanmıştır. 2015 yılı programında, performansı önceden belirlenen göstergeler doğrultusunda ölçmek amacıyla faaliyetlerden sorumlu harcama birimleri tarafından 3'er aylık dönemler halinde doldurulan;

1- Performans Göstergesi Gerçekleşmeleri İzleme (PGGİ),

2- Performans Göstergesi İnceleme ve Değerlendirme (PGİD),

3- Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD),

formlarındaki verilerin girişleri e-bütçe sistemine yapılmıştır.

3- Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi

2015 yılı Performans Programında yer alan amaçlar, hedefler ve bu hedefler için belirlenen faaliyetlerle ilgili performans göstergeleri inceleme ve değerlendirme formlarındaki verilerin girişi e-bütçe sistemine yapıldıktan sonra, Üniversitemizden sorumlu ilgili Maliye Uzmanı tarafından yılsonu değerlendirmesi yapılmaktadır.

4-Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi

Performans esaslı bütçeleme sisteminin unsurlarından birisi de performans izleme ve değerlendirmedir. Kamu idarelerinin stratejik plan ve performans programlarında belirlenen hedeflere ne derece ulaşıldığını ölçmek, izlemek ve değerlendirmek amacıyla Maliye Bakanlığı Bütçe ve Mali Kontrol Genel Müdürlüğü'nün e-bütçe bilgi sistemi üzerinden, Performans Bütçe modülünün Performans İzleme ve Değerlendirme alt modülünden veri girişleri yapılarak elektronik ortamda değerlendirmeye tabi tutulmaktadır.

5-Diğer Hususlar

Bu bölümde yukarıda yapılan açıklamaya ilaveten başkaca açıklamaya gerek görülmemiştir.

IV- KURUMSAL KABİLİYET ve KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

Başkanlığımıza ait “Üstünlükler” ve “Zayıflıklar” aşağıda belirtilmiştir.

A- Üstünlükler



Adını Bolu'nun hayırseveri İzzet BAYSAL'dan alan Abant İzzet Baysal Üniversitesinin bir birimi olmak,

Üniversitemizin, İzzet Babasıyla, doğasıyla, kökez suyuyla adını duyuran Bolu ilinde, kampüsün de her mevsimin kendine özgü güzelliklerinin doya doya yaşandığı, yeşilin, oksijenin bol olduğu ormanlık bir alanda olması,



Mali mevzuatın çok karmaşık olmasına rağmen bilgi edinme ve uygulamada güncel olarak mevzuat takibinin mümkün olduğunca iyi yapılması,

Üniversite yönetimiyle ve diğer birimlerle ilişkilerimizin iyi olması,



Bilgisayar ve bilişim teknolojilerinden ileri düzeyde yararlanılması,

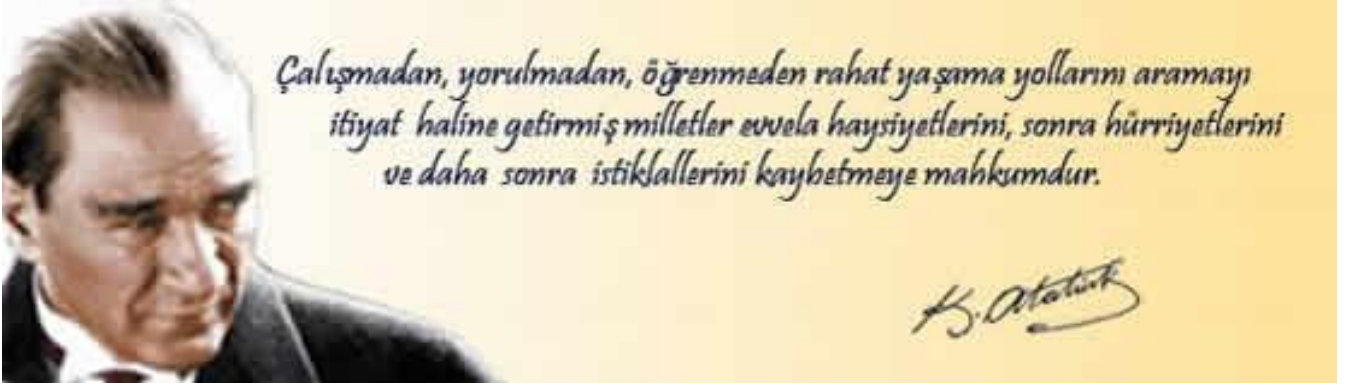
Başkanlığımızın fiziki mekan yetersizliği gibi birtakım sorunları olmasına rağmen, nitelikli, eğitilmiş ve gayretli personeli ile birlikte motivasyonunu bozmadan çalışmalarına devam edebilmesi.



B- Zayıflıklar

- *Başkanlığımızın sürekli artan iş yükünü karşılayabilmesi için yeterli sayıda personel görevlendirilmemesi, Örneğin;*
 - *Muhasebe, İç Kontrol, Bütçe ve Performans Programı alt birimlerimiz minimum sayıdaki personelle hizmet vermektedir.*
 - *İç Kontrol Birimimizce 2008 yılında yapılan “AİBÜ Ön Mali Kontrol Esas ve Usulleri” personel yetersizliği nedeniyle 01.01.2009 tarihinden itibaren yürürlükten kaldırılmak zorunda kalmıştır.*
- *Fiziki mekan yetersizliği. (Diğer birimlerde şube müdürlerinin ayrı odaları olmasına rağmen Başkanlığımızda iki şube müdürü personeli ile birlikte oturmaktadır.)*
- *Başkanlığımızın görev ve fonksiyonları ile personeline sunulan mali ve sosyal haklar arasında bağ kurulamaması. (Örneğin; muhasebe hizmetlerinin yürütülmesinden ve muhasebe biriminin yönetiminden birinci derecede sorumlu olan muhasebe yetkililiği görevinin memuriyet kadro ve ünvanından bağımsız olmasından dolayı bu görevi yürüten personelin sahip olduğu özlük hakları açısından bağdaşmaması.)*
- *Kurumun kaynaklarından yararlanamama (II.öğretim, fazla mesai vb.)*
- *Sürekli değişen mevzuat karşısında kurum personeli ile birlikte birim personelimizin yetkinliklerini artıracak yeterli düzeyde hizmet içi eğitim yapılamaması.*
- *Üniversitenin bütçe gider ve gelir tekliflerinin ödenek teklif tavanlarına göre hazırlanması, bu bağlamda bütçe hazırlama sürecinde Başkanlığımız ile Harcama Birimleri arasında yaşanan zorluklar meydana gelmesi.*
- *Başkanlığımızca düzenlenen raporlara veri olacak bazı bilgilere zamanında ve sağlıklı bir şekilde ulaşılamaması ve toplanan verilerin sağlıklı bir şekilde yorumlanamaması.*
- *Üniversitemizde iç kontrol sisteminin olusturulması, uygulanması, izlenmesi ve geliştirilmesi amacıyla hazırlanan “Abant İzzet Baysal Üniversitesi İç Kontrol Standartları Eylem Planı”nda öngörülen eylemlerin hayata geçirilmesine yönelik sekreteryasını yürüteceğimiz çalışmaların yapılamaması.*

C- Değerlendirme



Ulu Önder Mustafa Kemal ATATÜRK'ün sözünden hareketle Başkanlığımızın amacı, sahip olduğu değerleri için, ait olduğu Abant İzzet Baysal Üniversitesinin misyon ve vizyonu için ve en önemlisi de Vatanımızın eğitim ve kültür seviyesiyle, ekonomisiyle çağdaş, gelişmiş, başka ülkelerin örnek aldığı bir Ülke olabilmesi için kendine düşeni en iyi şekilde yapmaktır. Bunu başarabilmek için Strateji Geliştirme Daire Başkanlığının hedefi, görev, yetki ve sorumluluklarını ilgili mevzuatın rehberliğinde, yönetimin liderliği ve desteğiyle yerine getirebilmek için hep çalışmak daima çalışmaktır.

V- ÖNERİ VE TEDBİRLER

Başkanlığın en büyük sorunu sürekli genişleyen iş hacmiyle doğru orantılı bir şekilde fiziki mekan ve personel sayısının artmamasıdır.

5018 sayılı Kanunla getirilen yeni mali yönetim ve kontrol sisteminin oluşturulması ve uygulanabilirliği konusunda üstlendiği görev, yetki ve sorumluluklarını en iyi şekilde yerine getirmekte tüm personeliyle üstün gayret gösteren Başkanlığımızın görevlerine her geçen yıl yenisi eklenmektedir. Erasmus, Farabi, Mevlana değişim programları ile Santez, ÖYP, AB Hibeleri projelerinin muhasebe kayıt ve işlemleri, YÖK tarafından aktarılan şartlı bağış ve yardımlara ait bütçe ve muhasebe kayıt işlemleri, taşınırlarla ilgili mevzuatın uygulanması, iç kontrol sisteminin oluşturulması, uygulanması, izlenmesi ve geliştirilmesi amacıyla ve iç kontrolün, kontrol ortamı, risk değerlendirme, kontrol faaliyetleri, bilgi ve iletişim ile izleme bileşenleri esas alınarak Maliye Bakanlığınca belirlenen 18 standart ve bu standartlar için gerekli 79 genel şartı içerecek şekilde hazırlanan "Abant İzzet Baysal Üniversitesi İç Kontrol Standartları Eylem Planı" nın hazırlık ve planda öngörülen eylemlerin hayata geçirilmesi çalışmalarının sekretaryası gibi.

Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı olarak, artan iş hacmine uyumlu personel sayısına ve fiziki mekana ulaşabildiğimizde, performansımızı etkileyen diğer zayıflıklarımızın da mümkün olduğunca ortadan kaldırılmasıyla mensubu olduğumuz Abant İzzet Baysal Üniversitesine kattığımız değer daha da artacaktır.